COMUNE : PAL	AZZOLO ACRE	EIDE						
UFFICIO: Anziai	ni ed adulti con							
RESPONSABIL		tonzo dominiliaro						
		tenza domiciliare						
			sistenza domiciliare.					
	PATURA PROC		izi e forniture - Scelta del VAL	UTAZIONE	contratti pubblici	MISU	IRE	
FASE numero e descrizione	AZIONE numero e descrizione	ESECUTORE azione	DESCRIZIONE (COMPORTAMENTO	CATEGORIA EVENTO RISCHIOSO	VALUTAZIONE	MISURE PREVENZIONE OBBLIGATORIE	MISURE PREVENZIONE ULTERIORI	PROGRAMMAZION E
2_1 Fase della	2_1_1			rtiooriiooo		OBBLIGHTORIL	OLILIMON	
iniziativa: analisi del bisogno	Rilevazione bisogno acquisizione per esigenze incluse in atti di programmazion e *	abile P.O.						
2_1 Fase della iniziativa: analisi del bisogno	2_1_2 Individuazione bisogno, risorse e strumenti per la fattibilita' e la realizzazione del bisogno *	Dirigente/Respons abile P.O.	Azione non da trattare					
2_1 Fase della	2_1_3 Proposta	Dirigente/Respons	Azione non da trattare					
iniziativa: analisi del bisogno	previsioni di bilancio *	abile P.O.						
2_2 Fase della prevenzione della	2_2_1 Dichiarazione di	Responsabile procedimento	Azione non da trattare					
corruzione e illegalita': CONFLITTO INTERESSI - gestione conflitto	assenza conflitti di interesse *							
2_3 Fase	2_3_1	RUP	Azione non da trattare					
istruttoria: PROGETTAZION E intervento e procedura	Quantificazione dell'importo complessivo del contratto, oneri fiscali esclusi (contestuale quantificazione oneri sicurezza, costo della manodopera e di tutti gli altri costi e spese da inserire nel QUADRO ECONOMICO dell'intervento) *							
2_4 Fase	2_4_1 Proposta determina a	Responsabile del procedimento	Azione non da trattare					
istruttoria: proposta di determina a contrarre prodromica all' avvio della fase di scelta del contraente	contrarre nell'osservanza dei vincoli di finanza pubblica, del D.Lgs. 50/2016, nonche' nell'osservanza di tutti gli altri vincoli imposti da leggi e regolamenti *	p. social to its						
2_5 Fase	2_5_1 Rilascio		Azione non da trattare					
consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione	parere *	abile P.O.						
2_6 Fase istruttoria: trasmissione proposta di provvedimento/at	2_6_1 Trasmissione al Dirigente/P.O. *	RUP	Azione non da trattare					
to all'organo competente per l'adozione								

			1					
2_7 Fase	2_7_1 Esame	Dirigente/Respons	Azione non da trattare					
decisoria: adozione	proposta determina *	abile P.O.						
determina a	deterrinid							
contrarre di								
avvio,								
nell'affidamento								
diretto, della fase								
di scelta del								
contraente 2_7 Fase	2_7_2	Dirigente/Respons	Azione non da trattare					
decisoria:	Approvazione	abile P.O.						
adozione	proposta e							
determina a contrarre di	adozione determinazione							
avvio,	*							
nell'affidamento								
diretto, della fase								
di scelta del contraente								
2_8 Fase	2_8_1	Responsabile	Azione non da trattare					
integrazione	Acquisizione	procedimento						
efficacia: visto di	parere *							
regolarita'								
contabile 2_9 Fase	2_9_1	Responsabile del	Azione non da trattare					
istruttoria:	Pubblicazione	procedimento	/ Liono non da trattaro					
pubblicazione	bando con i							
bando	contenuti,							
	secondo le modalita' e per							
	la durata							
	previsti dalla							
	legge e dai							
2 10 Fase di	regolamenti * 2_10_1	RUP	Azione non da trattare					
selezione del	Z_10_1 Ricezione e	1.01	, LIONE HON UA HALLATE					
contraente:	custodia offerte							
SELEZIONE	*							
CONTRAENTE	2 10 2 Nomina	DUD	Azione non da trattare					
2_10 Fase di selezione del	Commissione,	KUP	AZIONE NON da trattare					
contraente:	con la							
SELEZIONE	procedura							
CONTRAENTE	prescritta dalla							
	legge e dalle							
	linee guida ANAC *							
2_10 Fase di	2_10_3	RUP	- Abusare dell'istituto		Impatto: Alto	- Tutte le misure	- Adozione di	Stato di attuazione:
selezione del contraente:	Dichiarazione di assenza conflitti		della proroga contrattuale al fine di agevolare il	soggetti privati		obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012,	quida che limitino il	Misure in parte attuate
SELEZIONE	di interesse		soggetto aggiudicatario			dal PNA 2013 e	ricorso al criterio	e in parte da attuare
CONTRAENTE								
						annualita' successive	dell'OEPV in caso di	
						nonche' da altre fonti	affidamenti di beni e	
						nonche' da altre fonti normative cogenti,	affidamenti di beni e servizi	
						nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	
						nonche' da altre fonti normative cogenti,	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non	
						nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	
						nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di	
			- Abusare dell'istituto		Prohabilità: Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Fasi e temni di
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di	- Alterazione/m	Probabilità : Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei	Fasi e tempi di attuazione: In fase di
				- Alterazione/m anipolazione/u	Probabilità: Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato	anipolazione/u tilizzo	Probabilità: Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la	attuazione: In fase di
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso	anipolazione/u tilizzo improprio di	Probabilità: Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e	Probabilità : Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso	anipolazione/u tilizzo improprio di	Probabilità : Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aqqiudicatario - Abusare dell'utilizzo del	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne	Probabilità: Alto	nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acqiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita'		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acqiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei daffidamento dei	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e	anipolazione/u tilizzo tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile:
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita'	anipolazione/u tilizzo tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della	anipolazione/u tilizzo tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile:
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita'	anipolazione/u tilizzo tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di imformazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita'	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di imformazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di essecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo titilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di essecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione,		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di imformazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	anipolazione/u tilizzo i tilizzo i tilizzo i improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo di informazione di indirizzo di informazione di indirizzo di informazione di indirizzo di informazione di informazione di indirizzo di informazione di indirizzo di informazione di indirizzo di informazione di informazione di indirizzo di		nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure OE nelle procedure	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile

			- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziamento	
			durante la fase esecutiva			della distinzione	
			del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra RUP o	
			consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
			di recuperare lo sconto			procedimento e	
			effettuato in sede di gara			superiore gerarchico	
			o di conseguire guadagni ulteriori				
			uiteriori				
			- Analizzare la			- Sistema di controlli	
			domanda/bisogno, in			sul contratto a	
			fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
			scopo di			verifiche a cura del	
			escludere/includere			project manager o	
			arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
			OE/consulenti/collaborat ori			servizio, di un referente tecnico	
			OII			appositamente	
						incaricato, del	
						direttore del	
						contratto, con la	
						supervisione del	
						RUP e tracciamento	
						dell'attivita'	
			- Commettere il reato di				
			abuso d'ufficio: art. 323				
			c.p.: in violazione di				
			norme di legge o di				
			regolamento, ovvero				
			omettendo di astenersi in				
			presenza di un interesse				
			proprio o di un prossimo congiunto o negli altri				
			congiunto o negli altri casi prescritti,				
			intenzionalmente				
			procurare a se' o ad altri				
			un ingiusto vantaggio				
			patrimoniale ovvero				
			arrecare ad altri un				
			danno indiusto				
			- Commettere il reato di concussione: art. 317				
			c.p.: abusando della				
			qualita' rivestita o dei				
			poteri attribuiti,				
			costringere taluno a dare				
			o a promettere				
			indebitamente, a se' o ad				
			un terzo, denaro od altra				
			utilita' - Definire				
			regole/specifiche				
			tecniche al solo fine di				
			favorire o sfavorire				
			talune categorie di				
			operatori economici - OE				
			- Definire un fabbisogno				
			non rispondente a criteri di				
			efficienza/efficacia/econo				
			micita', ma alla volonta'				
			di premiare interessi				
			particolari				
			- Effettuare pressioni sul				
			Rup affinche' affidi il				
			contratto ad un determinato OE				
			- Identificare/selezionare				
			in maniera distorta gli OE				
			nella fase della indagine				
			identificativa OE				
			0				
			- Omettere di effettuare l'indagine identificativa				
			l'indagine identificativa degli OE				
			- Predisporre clausole				
			contrattuali dal contenuto				
			vago o vessatorio per				
			disincentivare la				
			partecipazione alla gara				
			ovvero per consentire				
			modifiche in fase di				
			esecuzione				
			- Scegliere un prezzo				
			base allo scopo di				
			favorire (o non sfavorire)				
			uno o piu' OE				
			- Violare le regole				
			procedurali a garanzia				
			della trasparenza e dell'imparzialita'				
2_10 Fase di	2_10_4	Commissione	Azione non da trattare	1	<u> </u>	1	
selezione del	Valutazione	aggiudicatrice					
contraente:	offerte secondo						
SELEZIONE	il sistema di						
CONTRAENTE	valutazione						
	previsto dalla lex specialis *						
	liex specialis "						

2_10 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE 2_10 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE 3_210 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE 3_211 Fase 3_3 F
contraente: SELEZIONE CONTRAENTE 2,10,5 selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE STAZIONE CONTRAENTE STAZIONE CONTRAENTE STAZIONE CONTRAENTE STAZIONE CONTRAENTE STAZIONE Appaltante-SA Appaltante-SA Appaltante-SA Appaltante-SA RUP Azione non da trattare glustificazioni anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: enrifica eventuale glustificazioni anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: enrifica eventuale glustificazioni anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: enrifica eventuale glustificazioni anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: enrifica eventuale glustificazioni anomalia offerta 2,13 Fase consultiva: parere di determinazione en mediante proposta di determina di aggiudicazione non en mediante proposta di determina di regolarita: la giugiudicazione non en mediante proposta di determinazione en mediante proposta di determinazione proposta di proposta di proposta di proposta di proposta di proposta di pro
SELEZIONE CONTRAENTE 2.10 Fase di selezione del Trasmissione aggiudicatrice gradustoria alla Stazione CONTRAENTE CONTRAENTE 2.11 Fase distrutoria: verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2.11 Fase l'atrutoria: Ricezione gradustoria giustificazioni * anomalia offerta 2.11 Fase verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2.12 Fase del giudicazione proposta di determina di aggiudicazione e mediante proposta di determina di aggiudicazione consulficace 2.13 Fase consultiva: parere di regolarita; tecnica su proposta di determinazione 2.14 Fase decisoria: prese 0 Seservazioni, politico 0 Commissione aggiudicazione proposta di determinazione 2.14 Fase decisoria: prese 0 Seservazioni, politico 0 Azione non da trattare
CONTRAENTE 2_10 Fase of schezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE 2_11 Fase istruttoria: 1_2_11 Fase overtica eventuale giustificazioni * anomalia offera* 2_11_2 ristruttoria: 1_2_11 Fase overtica eventuale giustificazioni * anomalia offera* 2_11_1 Fase overtica eventuale giustificazioni * anomalia offera* 2_11_2 ristruttoria: 1_2_11_3 ristruttoria: 1_2_11_3 ristruttoria: 1_2_12_12_1 ristruttoria: 1_2_13_1 ristruttoria: 1_2_14_1 ristruttoria: 1_2_15_2 ristruttoria: 1_2_15_
2 10 Fase di Trasmissione graduatoria alla Setazione del Trasmissione aggiudicatrice oraquatoria alla Stazione Appaltante-SA * 2 11 Fase SELEZIONE Appaltante-SA * 2 11 Fase Istruttoria: Profice aventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 11 2 struttoria: Verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 11 3 vanialia offerta 2 2 11 3 vanialia offerta 2 2 12 Fase Verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 12 Fase Verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 12 Fase Verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 12 Fase Verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 12 Fase Consultoria: Verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2 2 12 Fase Consultiva: parere di determina di aggiudicazion e mediante proposta di determina di aggiudicazione proposta di determina di regolarita tecnica su proposta di determinazione verifica eventuale verif
selezione del contraente: oraduatorio alla Stazione oraduatorio alla Stazione (CONTRAENTE Appaltante-SA * 2.11 Fase istruttoria: Richiesta ventica eventuale guistificazioni * anomalia offeta 2.11_1 Fase istruttoria: Ricasione verifica eventuale guistificazioni * anomalia offeta 2.11_1 Fase istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offeta 2.11_5 rese istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offeta 2.12_12 Fase istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offeta 2.12_13 rese consultiva: parere di regolarita determina di aggiudicazione mediante proposta di determina di aggiudicazione zona efficace 2.13_15 Riascio consultiva: parere di regolarita tecnica su proposta di determinazione verifica eventuale proposta di del determinazione verifica eventuale proposta di del determinazione verifica eventuale proposta del proposta del proposta del proposta
CONTRAENTE Z-11 Fase istruttoria: verifica eventuale struttoria: verifica eventuale struttoria: verifica eventuale struttoria: verifica dell'aggiudicazione verifica dell'aggiudicazione e redamte proposta di determina di aggiudicazione e redamte proposta di determinazione z-14 Fase consultiva: parere parere z-13 - RUP Azione non da trattare RUP Azione non da trattare Azione non da trattare RUP Azione non da trattare Azione non da trattare RUP Azione non da trattare RUP Azione non da trattare RUP Azione non da trattare Azione non da trattare RUP Azione non da trattare
SELEZIONE CONTRAENTE Appaltante-SA* Appaltante-SA* Appaltante-SA* Appaltante-SA* Appaltante-SA* 2_11 Fase istruttoria: verifica eventuale anomalia offerta 2_11 Fase verifica eventuale giustificazioni* anomalia offerta 2_11 Fase verifica eventuale giustificazioni* anomalia offerta 2_11 Fase verifica eventuale giustificazioni* anomalia offerta 2_11 Fase istruttoria: verifica eventuale giustificazioni* anomalia offerta 2_12 Fase istruttoria: verifica eventuale giustificazioni anomalia offerta 2_12 Fase istruttoria: verifica dell'aggiudicazion en mediante proposta di determina di aggiudicazione ona efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase parere* 2_14_1 Organo di indirizzo Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare
2_11 Fase 2_11_1 RUP Azione non da trattare struttoria: verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11_Fase struttoria: verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11_Fase struttoria: verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11_Fase struttoria: verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12_Fase 2_11_3 Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12_Fase 2_12_1 Elaborazione proposta di determinazione e mediante proposta di determina di aggiudicazion e non efficace 2_13_1 Rilascio Responsabile procedimento Procedimento
istruttoria: Richiesta verntuale giustificazioni * anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: Ricezione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: Valutazione verifica dell'aggiudicazion determinazione e mediante proposta di determina di determina di determina di aggiudicazione non efficace 2,13 Fase 2,13 Fase consultiva: parere di regolarita tecnica su proposta di determinazione di determinazione di regolarita tecnica su proposta di determinazione di determinazione originaria verifica verifica dell'aggiudicazione non efficace 2,14 Fase decisoria: Pase Valuta verifica dell'aggiudicazione procedimento di regolarita tecnica su proposta di determinazione determinazione determinazione determinazione verifica
istruttoria: Richiesta verntuale giustificazioni * anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: Ricezione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,11 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2,12 Fase Istruttoria: Valutazione verifica dell'aggiudicazion determinazione e mediante proposta di determina di determina di determina di aggiudicazione non efficace 2,13 Fase 2,13 Fase consultiva: parere di regolarita tecnica su proposta di determinazione di determinazione di regolarita tecnica su proposta di determinazione di determinazione originaria verifica verifica dell'aggiudicazione non efficace 2,14 Fase decisoria: Pase Valuta verifica dell'aggiudicazione procedimento di regolarita tecnica su proposta di determinazione determinazione determinazione determinazione verifica
verifica eventuale anomalia offerta 2_11_as Ricezione verifica eventuale anomalia offerta 2_11_as RUP Azione non da trattare verifica eventuale anomalia offerta 2_11_as ristrutoria: verifica eventuale anomalia offerta 2_12_sas Elaborazione verifica eventuale anomalia offerta 2_12_sas Elaborazione verifica eventuale anomalia offerta 2_12_sas Elaborazione verifica dell'aggiudicazion e renediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13_fase consultiva: parere di regolarita tecnica su proposta di determinazione verifica su proposta di determinazione verifica su proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13_fase consultiva: parere di regolarita tecnica su proposta di determinazione verifica su proposta di determinazione verifica su proposta di determinazione verifica parere verifica procedimento verifica su proposta di determinazione verifica ve
anomalia offerta 2_11_ase istruttoria: Ricezione verifica eventuale anomalia offerta 2_11_ase istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11_ase verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12_ase istruttoria: Valutazione verifica dell'aggiudicazion e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_13_fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14_fase decisoria: prese Osservazioni, politico Azione non da trattare proposta di determinazione consultiva: parere decisoria: prese Osservazioni, politico Azione non da trattare proposta di determinazione consultiva: parere decisoria: prese Osservazioni, politico
2_11 Fase istruttoria: Ricezione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11 Fase istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12 Fase istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12 Fase istruttoria: Verifica en proposta di determina di aggiudicazione emediante proposta di determina di aggiudicazione con sultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione verifica su proposta di determinazione consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione verifica verifica verifica ventuale giustificazioni valitativa verifica ve
istruttoria: Ricezione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11 Fase istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12 Fase 2_12_1 Elaborazione verifica dell'aggiudicazion e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace consultiva: parere consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_13_1 Rilascio consultiva: parere verifica eventuale di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14_1 Organo di indirizzo Azione non da trattare determinazione 2_14_1 Organo di indirizzo Azione non da trattare decisoria: prese Osservazioni, politico Azione non da trattare decisoria: prese Osservazioni, politico Azione non da trattare decisoria: prese Osservazioni, politico
verifica eventuale districtoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_11 Fase listruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12 Fase listruttoria: Verifica proposta di determina di aggiudicazione e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase 2_13_1 Rilascio Responsabile consultiva: parere determinazione determinazione determinazione determinazione determinazione determinazione 2_14 Fase 2_14_1 Organo di indirizzo Azione non da trattare decisoria: prese decisoria: p
2_11 Fase istruttoria: Valutazione your file a eventuale giustificazioni * anomalia offerta 2_12 Fase istruttoria: Verifica dell'aggiudicazione proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione dell'aggiudicazione dell'aggiudicazione non efficace 2_13 Fase decisoria: prese deci
istruttoria: Valutazione verifica eventuale giustificazioni * 2_12 Fase istruttoria: Pelaborazione proposta di determinazione e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese decisoria:
verifica eventuale anomalia offerta 2 12 Fase istruttoria: Flaborazione proposta dell'aggiudicazione e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2 13 Fase 2 2 13 I Rilascio Responsabile procedimento 2 13 Fase 2 2 13 I Rilascio Responsabile procedimento 2 14 Fase decisoria: prese decisoria:
anomalia offerta 2_12 Fase istruttoria: Elaborazione proposta dell'aggiudicazion e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese di cosservazioni, politico RUP Azione non da trattare
2_12 Fase istruttoria:
istruttoria: verifica dell'aggiudicazione proposta determinazione e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese deci
verifica dell'aggiudicazione proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese decisoria: prese 2_14_1 Organo di indirizzo Proposta Azione non da trattare
dell'aggiudicazion e mediante proposta di determinazione e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione
e mediante proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese decisoria: prese di consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione
proposta di determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere * procedimento 2_14 Fase decisoria: prese di cessere di cessere di cessere de consultiva politico 2_14_1 Organo di indirizzo Azione non da trattare decisoria: prese di cessere di politico Azione non da trattare decisoria: prese de cisoria: prese de cisoria: prese decisoria: pre
determina di aggiudicazione non efficace 2_13 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese decisoria
non efficace 2_13 Fase 2_13_1 Rilascio Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare proposta di determinazione 2_14_Fase decisoria: prese description of the procediment of
2_13 Fase consultiva: parere di regolaritat tecnica su proposta di determinazione 2_14_Fase decisoria: prese 2_14_1 Organo di indirizzo politico Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare
consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese decisoria: prese decisoria: prese describinatione procedimento procedimento di determinazione 2_14_Fase decisoria: prese describinatione de la finalization de
di regolarita' tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese Que di indirizzo Azione non da trattare decisoria: prese Que di regolarita' Azione non da trattare decisoria: prese Que di regolarita' Azione non da trattare
tecnica su proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese Osservazioni, politico description di indirizzo Azione non da trattare politico
proposta di determinazione 2_14 Fase decisoria: prese Compare de la c
determinazione 2_14 Fase
2_14 Fase
decisoria: prese Osservazioni, politico
di posizione degli lindicazioni,
amministratori - richieste di rinformazioni/dat
pression of information dates single for graph i *
di portatori di
interessi
2_15 Fase
decisoria: Approvazione abile P.O.
VERIFICA proposta e vicinity of the control of the
AGGIUDICAZIO adozione
NE mediante determinazione adozione *
duzzione determina di
determina di aggiudicazione
aggirdinezzione non efficace
2_16 Fase 2_16_1 Responsabile Azione non da trattare
integrazione Acquisizione procedimento
efficacia: visto di parere *
regolarita'
contabile Lead of the contability of the
integrazione Pubblicazione trasmissione per la
integrazione i rubinitazione la insissione per la efficacia: sull'Albo pubblicazione
pubblicità legale pretorio on line -
Trasmissione
documenti da
pubblicare *
2_17 Fase
Integrazione I Dubblicazione I pubblicazione
integrazione Pubblicazione pubblicazione pubblicazione
efficacia: sull'Albo
efficacia: sull'Albo pubblicita' legale pretorio on line -
efficacia: sull'Albo
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti *
efficacia: pubblicita' legale pretorio on line - Pubblicazione documenti * 2_18
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione Pubblicazione Pubblicazione Pubblicazione Pubblicazione
efficacia: pubblicita' legale pretorio on line - pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post estio
efficacia: pubblicita' legale pretorio on line - pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione aggiudicazione aggiudicazione
efficacia: pubblicatia legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'asito ### Azione non da trattare
efficacia: pubblicita' legale pretorio on line - pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione aggiudicazione aggiudicazione
efficacia: pubblicata' legale pretorio on line pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'asito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di 2_19_1 RUP Azione non da trattare
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo line o sull'Albo pretorio on line pubblicazione documenti * Azione non da trattare
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e 2_19_1 RUP Azione non da trattare
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'astio dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo: controllo: controllo: controllo possesso requisiti generali e sull'Albo pretorio on line - pubblicazione datrattare Azione non da trattare
efficacia: pubblicata' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo: possesso requisiti generali e speciali sull'Albo pretorio no line pubblicazione documenti * Azione non da trattare controllo: cont
efficacia: pubblicata' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo: controllo possesso requisiti generali e speciali sull'Albo pretorio no line pubblicazione documenti * Azione non da trattare
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'asito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo: controllo: controllo: controllo: controllo possesso requisiti generali e speciali 2_19 Fase di 2_19 Pase di 2_19 Fase di 2_19 Pase di 2_19 Fase di 2_19 Pase
efficacia: pubblicata' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo: possesso requisiti generali e speciali sull'Albo pretorio no line pubblicazione documenti * Azione non da trattare controllo: cont
efficacia: pubblicita' legale pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell'aggiudicazione e 2_19 Fase di controllo: controllo possesso requisiti speciali controllo penerali e speciali controllo requisiti'* 2_19 Fase di controllo possesso requisiti speciali controllo requisiti' speciali controllo requisitii' speciali sp
efficacia: pubblicita' legale pretorio on line Pubblicazione documenti * 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'esito dell' aggiudicazione el 2_19 Fase di controllo: controllo possesso requisiti generali e speciali controllo: controllo contro
efficacia: pubblicata legale pretorio on line Pubblicazione documenti 2_18 Pubblicazione avviso di post informazione sull'asio dell'aggiudicazione estito dell'aggiudicazione entrollo: controllo: controllo: controllo: controllo possesso requisiti generali e speciali controllo: controll

		1						
2_20 Fase di integrazione efficacia: proposta determinazione efficacia aggiudicazione a seguito esito positivo verifica possesso dei	2_20_1 Elaborazione proposta determinazione	RUP	Azione non da trattare					
requisiti 2_20 Fase di integrazione efficacia: proposta determinazione efficacia aggiudicazione a seguito esito positivo verifica possesso dei requisiti	2_20_2 Approvazione proposta e adozione determinazione *	Dirigente/Respons abile P.O.	Azione non da trattare					
2_21 Fase di autotutela: esercizio dei poteri di autotutela nei casi consentiti dalle norme vigenti - revoca/annullame nto d'ufficio aggiudicazione	2_21_1 Provvedimento di annullamento/r evoca in autotutela	Dirigente/P.O. e Rup/Responsabile del procedimento	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Alto	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Alto		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Alto		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo			- Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			del contratto, al fine di	e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale - Uso improprio o distorto della discrezionalita'			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	
			o di conseguire guadagni ulteriori - Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento	

			- Commettere il reato di	
			abuso d'ufficio: art. 323	
			c.p.: in violazione di	
			norme di legge o di regolamento, ovvero	
			omettendo di astenersi in	
			presenza di un interesse	
			proprio o di un prossimo	
			congiunto o negli altri	
			casi prescritti,	
			intenzionalmente	
			procurare a se' o ad altri	
			un ingiusto vantaggio	
			patrimoniale ovvero	
			arrecare ad altri un danno ingiusto	
			- Commettere il reato di	
			concussione: art. 317	
			c.p.: abusando della	
			qualita' rivestita o dei	
			poteri attribuiti,	
			costringere taluno a dare	
			o a promettere indebitamente, a se' o ad	
			un terzo, denaro od altra	
			utilita'	
			- Definire	
			regole/specifiche	
			tecniche al solo fine di	
			favorire o sfavorire	
			talune categorie di operatori economici - OE	
			pporation coondition - OE	
			- Definire un fabbisogno	
			non rispondente a criteri	
			di	
			efficienza/efficacia/econo	
			micita', ma alla volonta'	
			di premiare interessi	
			particolari	
			- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il	
			contratto ad un	
			determinato OE	
			- Identificare/selezionare	
			in maniera distorta gli OE	
			nella fase della indagine	
			identificativa OE	
			- Omettere di effettuare	
			l'indagine identificativa degli OE	
			- Predisporre clausole	
			contrattuali dal contenuto	
			vago o vessatorio per	
			disincentivare la	
			partecipazione alla gara	
			ovvero per consentire	
			modifiche in fase di	
			esecuzione	
			- Scegliere un prezzo	
			base allo scopo di	
			favorire (o non sfavorire)	
			uno o piu' OE	
			- Violare le regole	
			procedurali a garanzia	
			della trasparenza e	
2_22 Fase	2_22_1	Dirigente/Respons	dell'imparzialita' Azione non da trattare	
esecutiva:	Consegna in	abile P.O.	nations not du tiditale	
esecuzione	via di urgenza *			
d'urgenza prima	32			
della stipula del				
contratto	0.00.0	D'.: /D	Assessment to the transport	
2_22 Fase	2_22_2 Scambio di	Dirigente/Respons	Azione non da trattare	
esecutiva: esecuzione	Scambio di corrispondenza	abile P.O.		
d'urgenza prima	commerciale			
della stipula del	secondo l'uso			
contratto	del commercio			
	consistente in			
	un apposito			
	scambio di			
	lettere, anche			
	tramite posta			
	tramite posta elettronica			
	tramite posta elettronica certificata o			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli altri Stati			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli altri Stati membri ovvero scrittura privata ovvero forma			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli altri Stati membri ovvero scrittura privata ovvero forma contrattuale			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli altri Stati membri ovvero scrittura privata ovvero forma contrattuale vigente presso			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli altri Stati membri ovvero scrittura privata ovvero forma contrattuale vigente presso ciascuna			
	tramite posta elettronica certificata o strumenti analoghi negli altri Stati membri ovvero scrittura privata ovvero forma contrattuale vigente presso			

	1	I						
2_23 Fase esecutiva:	2_23_1 Invio ODA mediante	RUP	Azione non da trattare					
STIPULA	mercati							
contratto/convenz	elettronici *							
ione e avvio								
direzione (della esecuzione o dei								
lavori)								
2_23 Fase esecutiva:	2_23_2 Trasmissione	RUP	Azione non da trattare					
STIPULA	all'OE, sul							
contratto/convenz								
ione e avvio	lettera commerciale e							
direzione (della esecuzione o dei	atti							
lavori)	complementari							
2 24 Fase della	2 24 1	Responsabile	Azione non da trattare					
trasparenza:	Trasmissione,	trasmissione per la						
pubblicazioni obbligatorie	per la pubblicazione,	pubblicazione						
relative a bandi di								
gara e contratti	progettazione/p							
	rocedura di affidamento/co							
	mposizione							
	commissione *							
2_24 Fase della	2_24_2	Responsabile	Azione non da trattare					
trasparenza:	Pubblicazione,	pubblicazione						
pubblicazioni obbligatorie	atto relativo alla progettazione/p							
relative a bandi di								
gara e contratti	affidamento/co							
	mposizione commissione							
	(art. 29, c. 1							
	D.Lgs n.							
	50/2016) - Aggiornamento:							
	Tempestivo *							
2_25 Fase di	2_25_1	RPCT	Azione non da trattare					
controllo:	Controllo	KFGI	AZIONE NON da trattare					
controllo	effettuazione							
effettuazione pubblicazioni	pubblicazioni obbligatorie -							
obbligatorie ex	Collegamento							
lege o in	alla sezione							
attuazione delle prescrizioni del	"Amministrazio ne trasparente"							
PTCPT	del sito web e							
	ricerca							
	documenti e							
	dati oggetto di obbligo di							
2 26 Fase	nubblicazione *	Direttore	Azione non da trattare					
esecutiva:	2_26_1 Confronto tra	lavori/esecuzione	AZIONE NON da trattare					
ESECUZIONE	prestazioni	come da atto di						
del contratto/convenz	contenute nel	nomina						
ione	prestazioni							
	effettivamente							
	eseguite e verbale/report							
	di controllo *							
2_26 Fase	2_26_2	Direttore	Azione non da trattare					
esecutiva: ESECUZIONE	Liquidazione fatture *	lavori/esecuzione come da atto di						
del		nomina						
contratto/convenz								
ione 2_27 Fase di	2_27_1	Direttore	Azione non da trattare					
rendicontazione:	Certificato di	lavori/esecuzione						
RENDICONTAZI ONE contratto	regolare esecuzione *	come da atto di nomina						
			•					
UFFICIO: Anzia		disagio						
RESPONSABIL		imonti in atruttura						
		rimenti in strutture e delle entrate, del	le spese e del patrimoni	0				
	PATURA PROC			LUTAZIONE		MISU	JRE	
FASE	AZIONE	ESECUTORE	DESCRIZIONE	CATEGORIA		MISURE	MISURE	PROGRAMMAZION
numero e	numero e	azione	COMPORTAMENTO	EVENTO	VALUTAZIONE	PREVENZIONE	PREVENZIONE	Е
descrizione 7_1 Fase della	descrizione 7_1_1 Nomina	Dirigente/Respons	A RISCHIO - Abusare dell'istituto	- Accordi con	Impatto: Medio	OBBLIGATORIE - Tutte le misure	- Adozione di	Stato di attuazione:
iniziativa:	di RUP in	abile P.O.	della proroga contrattuale		parro. Ivieulo	obbligatorie, previste		Misure in parte attuate
NOMINA RUP	possesso dei		al fine di agevolare il			dalla Legge 190/2012,	guida che limitino il	e in parte da attuare
	requisiti di professionalita'		soggetto aggiudicatario			dal PNA 2013 e annualita' successive	ricorso al criterio dell'OEPV in caso di	
	professionalita prescritti dalla					nonche' da altre fonti	affidamenti di beni e	
	legge e dalle					normative cogenti,	servizi	
	Linee guida ANAC					purche' compatibili con l'attivita' in esame	standardizzati, o di lavori che non	
					1	Ioon rattivita in esaine		
	ANAC						lasciano margini di	
	ANAC						discrezionalita'	
	ANAC							

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_2 Fase dell prevenzione o corruzione e illegalita': CONFLITTO INTERESSI - gestione confi di interessi	della Dichiarazione d assenza conflitt di interesse	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'stituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'stituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si si ai rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con	Probabilità: Medio	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e di esecuzione di sistemi di controllo a diversi livelli	
		omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	- Mancato rispetto		diversi livelli - Obbligo di tracciabilita'	Dirigente/Responsabile

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributi; costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributi; costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributi; costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributi; costringere taluno a dare o a promettere il redo di conciona di premiare interessi particolari economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contratuali dal contenuto vago a vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fasec di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (app. 100 p.				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'					
7_3 Fase istruttoria: PROGETTAZION E intervento e procedura	7_3_1 Quantificazione dell'importo complessivo del contratto, oneri fiscali esclusi (e contestuale quantificazione oneri sicurezza, costo della manodopera e di tutti gli altri costi e spese da	RUP	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

Interest of the control of the contr	[Ab.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	stituto I	Brobok III42 . * 4 - 2	į i	Ecolicitation - de:	Easi a torresi di
BECONDINATION Service of the control of the contro				Probabilità: Medio			
includation is described to a construction of a							
information de spelled parties on information de la companyation de la							corso
Information All Accessed of the forced of t	,						
All The Control of th							
Accessed office the contraction of the contraction							
destination per effectuare (DNA interest) of the incipation of the implant of the		- Abusare dell'u	tilizzo del -	Risultato: Medio	-	Formazione	Indicatori di
DOA in several de presponde of increment processor de la discontrata de presponde de la processor de la discontrata de la discontrata de la comment de la co							
production out participant of productions of produc							
incontain of a service of a ser							
Apparent delic region Constitte of the contraction of the contractio							omogonoizzaa
- Abustante della regioni sull'immissionation della per dissociation del programmatorio della per dissociation della della dissociationationationationationationationatio			criteri gruppi				
Allegated desire regions of controllers of southern desired controllers of serviced southern desired controllers of controllers of serviced southern desired controllers of the controll		seguiti dal Rup					
sul directamento diretto a generación de comercia de conscionata de comercia de conscionata de c							
semetiene la sessaciabilità de describers estal OE - Accestione, per de o per la constitue de					-	Implementazione di	Soggetto
decumentate calculation desired Control (1997) and record of the calculation of all machines and all machin					Si		
decretificacione designi Generale del Association de Control de Co					l u		
alair, regala o altro utilized responses to not in modero valutare ton di modero valutare projectio di commensate della comme							1.0.
non di modico value la principio di di documentaria della centrificazione della centrificazione della centrificazione della centrificazione politico prominentativo e a pentirere. Il politico della propositica							
separatione in Indications (Semilarations of Emiliarations of Emiliaration							
real individuals controlled to the controlled controlle		non di modico v					
politico annimistativo con instabila ingereraza peli ropano di politico politico politico politico politico politico politico nell'attivitati di care reservita i fine di care							
e gestione, con indibition in middle control in			l'		S	emplificate	
con indebital ingret retural indirectory politicity - Ammetter variante durante is fase essoul/se improprio de durante is fase essoul/se improprio de durante is fase essoul/se improprio de de consente est grapatature di resuperare la sociul inflictuto in noche gran di resuperare la sociul inflictuto in noche di gran demandature on la doministrate in no poli di resuperare di resto di abuso dirificio ani 323 g.; in invisiturare di replamento, ovveto orientato di asterora in presenza di un ricerare di replamento, ovveto orientato di asterora in presenza di un ricerare con presenza di diretto con presenza di diretto con ricerare di resto di concussiono ani 3.77 qualità riversità o dei potenti ricerare ric							
ingernova del organo di notificio del controlla del contro							
deliforgano di Indiazzo Indiaz			ingerenza				
emitation la emitation la metatativita durante la fase esecularia di imposito del contratto, al fine di contratto, al fine di contratto el l'agoliativo della distinzione funzionale RIP o discorto della contratto el l'agoliativo della distinzione funzionale regione della distinzione funzionale regione di contratto el l'agoliativo della distinzione della distinzione di funzionale regione di contratto a di conseguire guadigia ul trioriori - Analizzare la demandabilisagno, in fase di RIPUT, con lo scoppi di superione gerarchico o di contratto a di contratto a di contratto el scoppi di contratto di co			dell'organo di				
- Animaleter vicinisti durante la fase seculuva del contenta, al fine di discreto della consentira al l'appatitanto di consentira al l'appatitanto di recuperarse lo sozono di recuperarse lo sozono di recuperarse lo sozono di consenguire guardargi ullatroni - Analizzano la dichina di consendi							
Animatician visualistic discretions of the discretion of the discr							
dutante la frate sescutiva improprio o del contratio, al fine di distorio della oruscentiva dispositione di distorio della distorio di di distorio di di di distorio di distorio di distorio di distorio di di di distorio di di distorio di dis			nestionale			5	
del contration, al fine di consentire all'appalisation discrezionalitari consentire all'appalisation discrezionalitari di recuperare le socioni del contration del contrati							
consentine all appatishment discrezionalità di responsabile procedimento e superiore generalizio effettuato in sede di gara a di consenguire guadestiga ulteriori							
effettuato in sade di gara o di conseguira guidagna ulteriori - Analizzare la domanda biscogno, in fase di NPUT, con lo scopo di schulstra uno più deschulstra uno deschulstra uno deschulstra della qualitat investita o della qualitat investita o della qualitat uno date o a promettere indebtiamente, a seò a di un tezz, denaro da dira uni deschulstra uno della qualitat investita o della qualitat investita o della qualitat investita o della qualitati uno a date o a promettere indebtiamente, a seò a di un tezz, denaro da dira uni della uno della qualitati uno a date o a promettere indebtiamente, a seò a di un tezz, denaro da ultra uni della uni della uni della uno della qualitati qualitati negole oppositiche tencho al solo fine di flavorite o della conomica del qualitati uno della qualitati qualitati della premiera interessa della qualitati qualitati della premiera interess				•			
o di conseguire guadargi ulteriori Analizzaze la domanda bisogno, in fase di NPUT, con lo scopo di escludere/includere attributariamente uno più de schuldere/includere attributariamente uno più de consultati de							
Analogaza la controlli sel controlli del controlli del controlli del controlli del controlli del controlli					S	uperiore gerarchico	
- Analizzare la domandabisação, in lase di NPUT, con lo de NPU			guadagrii				
domandabisogno, in fase di INPUT. Con in scopo di seculudeni (includere al contratto a di diversi invelii: verifiche a cura del project manager o del regulari del contratto a di seculudeni (includere al arbitratainamene uno o più Occonsilerali contratto). Il seculude del contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto con la supre-visione del direttore del contratto, con la supre-visione del regularimento, con la supre-visione del regularimento, con la supre-visione del regularimento, con la regularimento del regul							
fase di INPUT, con lo scopo di escludere includere arbitrariamente uno o più OE:consulenti/collaborati ori i escludere includere arbitrariamente uno o più OE:consulenti/collaborati ori i escludere i especiale di estretto del contratto, con la suspervisione del RUP e tracciamento dell'attivital di abuso d'ufficio: ari. 323 c.p.: in violazione di norma di legge o di regolamento, ovvero orientendo di adestine sin proprio o di un prossimi congiunto negli altri casi presenti, internoi nalmente procurare a se' o ad altri un inglusto variaggio partimoniale ovvero artine per di uni di especiale di especi			no in				
scope di escludere/indudere arbitrariamente uno apiù OE/consulenti/collaborat of del resp. del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente managere del resp. del provincia del propositamente del propositamente del contratto, con la superavisione del RUP e tracamento dell'attivital del abuse difficio ari 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero ontetendo di astenersi in presenza di un interesse proprio di un prossimo conjunto o negli attri casi presentiti. superavisione del proposita del proposi							
arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori OE/consulenti/collaborat ori OE/consulenti/collaborat ori			001110				
OE/consulenti/collaborat of effective tecnico appositamente incaricato, del direttoro del contratto, cont a supervisione del contratto, conta supervisione del RVP e l'occalmento dell'attivital del abuso dufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regiolamento, occalmento dell'attivital dell'attivitati dell'attivitali dell'att							
referente tecnico apoposiamente incaricato, del directore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento del RUP e tracciamento del RUP e tracciamento del regolamento, ovvero omettendo di astenera in presenza di un interesse proprio di un pressimo congiunto o negli altri casi presenti, interazionalmente por ad altri un regolamento, con esperante del particolori del pressimo congiunto o negli altri casi presenti, interazionalmente por altri di particolori del pressimo e daltri un regolamento evvero arrecare ad altri un ridanon incluistra e consistente particolori del particolori del particolori del pressimo della qualità rivestita o del potenti attributi, costingere taliumo a dare o di potenti attributi, costingere taliumo a dare o di metalizza del proderi attributi, costingere taliumo a dare o di metalizza della qualità rivestita o del potenti attributi. Costingere taliumo a dare o di metalizza del proderi attributi. Costingere taliumo a dare o di metalizza del proderi attributi. Costingere taliumo a dare o di metalizza del pressima del presista del pressima del pressima del pressima del pressima del pres							
appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita' - Commettere il reato di shabe o d'ilicio art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, overo omettendo di asseners in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto no negli atti casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad atti un inguisto vantanggio patrimoniale ovvero arrecare ad aftir un riamoni contenzione di concussione artifoli di concusione artifoli di representato dei poteri attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro di attra utilità' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o siavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un tabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi			Ollaborat				
incaricato, del directore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento del RUP e tracciamento del RUP e tracciamento del regolamento, ovvero omettendo di asteners in presenza di un interesse proprio di un prossimo congiunto o negli altri cassi presenti, interzionalmento, interesse procuriere a se de aditi un danno inciuisto Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitar investita o del potenti attributi, costingere talium a da di del publicati della qualitar investita o dei potenti attributi, costingere talium a del publicati della qualitar investita o dei potenti attributi. Costingere talium a dare o del potenti attributi costingere talium a dare o del potenti a de							
contrato, con la supervisione del RUP e tracciamento del abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di leagle di regiolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo conglunto negli altri care riconalmente procriare a sero a di altri un inglusto vantaggio partimoniale ovvero arrecare ad altri un inglusto vantaggio partimoniale ovvero arrecare ad altri un inglusto rantaggio partimoniale ovvero arrecare ad altri un inglusto vantaggio partimoniale del qualità rivestita o del potenti attribuiti, coostingere taluno a dare o a prometere indebiamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilità di un interzo, denaro od altra utilità di premiere al solo fine di farorire o favorire taluno calegorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micia', ma alla volorta' di premiere interessi					ir	ncaricato, del	
supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita' - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di nome di legge o di regolamento, ovvero o omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio pattimoniale ovvero arrecare ad altri un ingiusto vantaggio pattimoniale ovvero arrecare ad altri un ingiusto vantaggio pattimoniale overo arrecare ad altri un ristrano incinitari leato di concussione art. 317 c.p.: abbusando della qualita' rivestita o dei potenti artifibuti costringere taluno a dare o a promettere indebiamente, a se' o ad un terzo, denaro o altra utilitat' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'avorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovveren in presenza di un interesse proprio o di un prossimo consgiunto o negli aftiti casi prescritti. Di prescritti di uni di casi di uni di casi prescritti. Di prescritti di uni di casi prescritti. Di prescritti di casi prescritti di casi prescritti. Di prescritti di casi di c							
- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ridanno inciistato Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari rivestita o dei poteri attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro daltra utilitata Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di gravire talune categorie di gravire talune categorie di gravire talune categorie di operatori conomici - OE. - Definire regole/specifiche tecniche a solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE. - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premia interessi si							
abuso d'ufficio: art. 323 C. p. in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno indivisto e l'ommettre di resto di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributi, costringere talumo a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un tezzo, denaro ad altra utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'asvorire taluno e categorie di operatori economici - OE - Definireun fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
abuso d'ufficio: art. 323 C. p. in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno indivisto e l'ommettre di resto di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributi, costringere talumo a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un tezzo, denaro ad altra utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'asvorire taluno e categorie di operatori economici - OE - Definireun fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		- Commettere il	reato di				
c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero mettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescriti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un riguisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un riguisto vantaggio patrimoniale in esto di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivestita o dei poten atributii, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitàr de di poten atributi. Potenti e de la concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivestita o dei poten atributii, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitàr de la composito della qualitàri della concentra della concentra di la concentra di fiscono di la concentra di la concentra di di concentra di di premiare interessi alla volonta' di premiare interessi si di efficienza/efficacia/econo micita, ma alla volonta' di premiare interessi si							
regolamento, ovvero ometendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli attri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad attri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad attri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad attri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a prometere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro do altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi si							
omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congjunto o negli altri casi prescritti, interizionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvere arrecare ad altri un individuo vantaggio patrimoniale ovvere arrecare ad altri un individuo interioriale ovvere arrecare ad altri un individuo interioriale overe arrecare ad altri un individuo interioriale originale di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitar irvestita o dei poteri attributiti, costringere tatuno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar interioriale individuo interioriale interior							
presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, interazionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ingiusto indivisto. - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualital rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilital. - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micità, ma alla volonta' di premiare interessi							
conglunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un riamon indiustri - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		presenza di un	interesse				
casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rlanno inniustro - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'avorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
interzionalmente procurare a se' o ad altri un inglusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rlanno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volontal di premiare interessi			gii altri				
procurare a se' o ad altri un inigusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno inicuisto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche teoniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi			te				
patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		procurare a se'	o ad altri				
arrecare ad altri un danno indiustro Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		un ingiusto van	taggio				
danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Deffinire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		danno ingiusto					
c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		- Commettere il					
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		poteri attribuiti,					
indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi			no a dare				
un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi			a se' o ad				
utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		utilita'					
tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
- Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		talune categorie	e di				
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		operatori econo	mici - OE				
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi		- Definire un fal	obisogno				
di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi							
micita', ma alla volonta' di premiare interessi		di					
di premiare interessi							
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·							

			- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e					
7_3 Fase istruttoria: PROGETTAZION E intervento e procedura	7_3_2 Individuazione dell'affidamento diretto come procedura di aggiudicazione del contratto	RUP	dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita'	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale - Uso improprio o distorto della	Probabilità: Medio Risultato: Medio		all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e l'inplementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate - Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di del contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione ella gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare la regararia pararia				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'					
7_3 Fase istruttoria: PROGETTAZION E intervento e procedura	7_3_3 Predisposizione atti e documenti da utilizzare nella procedura di affidamento diretto	RUP	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_4 Fase istruttoria: indagine identificativa OE da consultare nell'affidamento diretto	7_4_1 Individuazione dei criteri da utilizzare per l'identificazione degli Operatori Economici (OE) da consultare nella procedura di affidamento diretto	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Atciettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con soggetti privati - Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con gestione,	Probabilità: Medio Risultato: Medio	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e di esecuzione di sistemi di controllo a diversi livelli	
		- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita		nelle procedure	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il redoli regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago a vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno piu 'OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e			- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_4 Fase istruttoria: indagine identificativa OE da consultare nell'affidamento diretto	7-4_2 Formazione PLATEA OE (Operatori Economici) da consultare con obbligo in capa al RUP di tracciabilita' documentale dei criteri motivazionali che hanno	RUP	dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

cupportoto !!	- Abusare dell'istituto	I -	Probabilità: Medio	1	- Esplicitazione dei	Fasi e tempi di
supportato il processo	della revoca al fine di	Alterazione/m	Trobubilitu. Modio			attuazione: In fase di
decisionale	bloccare una gara il cui	anipolazione/u			scelta OE	attuazione, nell'anno in
relativo alla	risultato si sia rivelato	tilizzo				corso
individuazione	diverso da quello atteso	improprio di				00100
degli OE	o di concedere un	informazioni e				
dogii OL	indennizzo	documentazio				
	all'aggiudicatario	ne				
	- Abusare dell'utilizzo de		Risultato: Medio		- Formazione	Indicatori di
	MEPA o di altri mercati	Condizioname			specialistica	attuazione: Numero di
	elettronici per effettuare	nto dell'attivita'			continua del RUP e	atti con contenuti
	ODA in assenza di	per interessi particolari, di			di tutti i soggetti coinvolti nelle	standardizzati e omogeneizzati
	presupposti - omettere la motivazione sull'OE	singoli o di			procedure di	omogeneizzati
	affidatario e sui criteri	gruppi			affidamento dei	
	seguiti dal Rup	gruppi			contratti e di	
	g				esecuzione dei	
					contratti	
	- Abusare delle regole	 Conflitto di 			 Implementazione di 	Soggetto
	sull'affidamento diretto e	interessi			sistemi di controllo a	
	omettere la tracciabilita'				diversi livelli	Dirigente/Responsabile
	documentale della					P.O.
	identificazione degli OE - Accettare, per se' o per	- Mancato			- Obbligo di	
	altri, regali o altre utilita'	rispetto			tracciabilita'	
	non di modico valore	principio di			documentale della	
	11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-	separazione			identificazione OE	
		tra indirizzo	j		nelle procedure	
		politico-	j		semplificate	
		amministrativo				
		e gestione,	j			
		con indebita	j			
		ingerenza	j			
		dell'organo di	j			
		indirizzo	j			
		politico	j			
		nell'attivita' gestionale	j			
	- Ammettere varianti	- Uso	j		- Potenziamento	
	durante la fase esecutiva		j		della distinzione	
	del contratto, al fine di	distorto della			funzionale tra RUP o	
	consentire all'appaltatore	discrezionalita'			responsabile	
	di recuperare lo sconto				procedimento e	
	effettuato in sede di gara				superiore gerarchico	
	o di conseguire guadagn	i				
	ulteriori					
	- Analizzare la				- Sistema di controlli	
	domanda/bisogno, in				sul contratto a	
	fase di INPUT, con lo				diversi livelli:	
	scopo di				verifiche a cura del	
	escludere/includere				project manager o	
	arbitrariamente uno o piu	ı'			del resp. del	
	OE/consulenti/collaborat				servizio, di un	
	ori				referente tecnico	
					appositamente	
					incaricato, del	
					direttore del	
					contratto, con la	
					supervisione del	
					RUP e tracciamento	
					dell'attivita'	
	- Commettere il reato di					
	abuso d'ufficio: art. 323		j			
	c.p.: in violazione di		j			
	norme di legge o di		j			
	regolamento, ovvero		j			
	omettendo di astenersi ir	n	j			
	presenza di un interesse		j			
	proprio o di un prossimo		j			
	congiunto o negli altri		j			
	casi prescritti,		j			
	intenzionalmente		j			
	procurare a se' o ad altri		j			
	un ingiusto vantaggio		j			
	patrimoniale ovvero		j			
	arrecare ad altri un		j			
	- Commettere il reato di		j			
	concussione: art. 317		j			
	c.p.: abusando della					
	qualita' rivestita o dei		j			
	poteri attribuiti,		j			
	costringere taluno a dare	4	j			
	o a promettere	.1	j			
	indebitamente, a se' o ac		j			
	un terzo, denaro od altra					
	utilita'		j			
	- Definire		j			
	regole/specifiche tecniche al solo fine di		j			
	recincie al solo nne di		j			
	favorire o efavoriro		1			i
	favorire o sfavorire		l l			
	talune categorie di	:				
		:				
	talune categorie di operatori economici - OE	:				
	talune categorie di					
	talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno					
	talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri					
	talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econ micita', ma alla volonta'					
	talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econ					

			- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'impazzialita'					
7_4 Fase istruttoria: indagine identificativa O da consultare nell'affidamento diretto	formazione del	RUP	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acqiudicatario	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			- Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di	Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di	
			altri, regali o altre utilita' non di modico valore	rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita'			tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	nestionale - Uso improprio o distorto della			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

Assistance is controlled and a service of INPUT can be seen as a servi			L AP	, ,	1	1	l o' " · · · · · · · · · · · · · · · ·	,
in court of inclinations and inclination								
sociation includes a control program manager a control program manager a control program manager a control program manager and control program								
O Communitario di controli di			escludere/includere					
or statement of the control of the c								
- Commentance in enter of all the control of all th								
- Commentee a il each di controlle del controlle control								
- Committee i note di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mando di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 33 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore di mandole di disus d'utificio ani 34 a.e.; in ordinatore d'utificio								
Commercia e il reado di alcuse d'ufficia en S.33 nomme di legge o di pregimento, nover ai no prevenza di un interesse proprio o qui propriori o note il anno promono congruento o negli altri interessiva controli del propriori d							contratto, con la	
- Commentation it retains all absolute of the commentation of a commentation of advancers of the commentation of the comm								
december of the control of the contr								
co.: In violacione of Inception								
nome of lispage of a replanmant of replanmant of an interesse proprior of an imposition or congruence noted and interesses proprior of an imposition or congruence noted and interesses proprior of an imposition or congruence as or of a dark interesses and an imposition variety of an imposition of of an impos								
conceiled di atteriores in presente di un interesse conguero o negli arti casi presenta di un interesse conguero o negli arti casi presenta di un interesse conguero a negli arti casi presenta di un interesse conguero a negli arti casi presenta di un interesse di un un un interesse di un un interesse di un								
presents dis un presenta proprior de la presenta procurate es de la dela inclusiva de la procurate es de la dela inclusiva de la procurate es de la dela inclusiva dela inclusiva dela inclusiva della								
complumo o regis afris ross presont. To procursors a for los da afris un ringulor varienza participation o regis afris un ringulor varienza participation o de concessors at 317 qualitar investita o de procria raticular, costingere tuluno a date un ringulor describante, costingere tuluno a date un ringulor describante, costingere tuluno a date un ringulor describante, ringulor describante, ringulor describante, ringulor describante, ringulor describante ringulor descr			presenza di un interesse					
cosi prescritti, intercolorularen di patiti procultaren di patiti								
procurses as of a staff to implicate overen and interest in the implicate overen and interest in the implicate overen attempts of the interest in the implicate overen attempts of the interest in the implicate of the interest in the implicate of interest interest in the implicate of interest indebterment, as or and the implicate indebterment indebterment, as or and the implicate indebterment, as or and the implicate indebterment indebterment, as or and the implicate indebterment ind			casi prescritti,					
un ingulato variatago partimonia cover or arrocarse ad aft un entre de la concussione et 3.37 concussione							ļ	
arrecate ed alfalt un Homorientan (1970) de la contraction de la contraction et al. 317 c. 2. abusando della qualitar rivestica o dal poten artimbulii, contrattudii, contraction et al. 317 c. 2. abusando della qualitar rivestica o dal poten artimbulii, contraction et al. 317 c. 2. abusando della qualitar rivestica o dal poten artimbulii, contraction et al. 318 c.			un ingiusto vantaggio				ļ	
Automotive and a company of the co								
concusiones art. 317 c.p.: abuando della qualitar investara o del contringene taluna o della qualitar investara o del contringene taluna o datre indebitamente, a ser o ad un terzo, desavo di attre indebitamente, a ser o ad un terzo, desavo di attre in eleptiones della promotiona della favorità in especiale specifiche fesciche al solo fine di favorità o operatori acconomici. O E - Definite un tabbiscopio con della generale della favorità di premare intercessi el effectiva della favorità di premare intercessi el effettiva della favorità di premare intercessi el especiale della favorità di premare intercessi el especiale della favorità della favo			danno ingiusto					
qualitat investata o dai poteri attributi, costringere stauro a date o a promettere e o a promettere e o a promettere e o a promettere e o pr			concussione: art. 317					
pote attributir, coeffinges tallunis a dare o a prometere o a prometere o a prometere o a prometere of a dare un terzo, demaro el año ad un terzo, demaro da altra utilitar a utilitar a portico el sinorito el deficienza el el deficienza electron mono rispondente a critera di efficienza electron monorito, ma sillo volonta considera el del efficienza electron monorito, ma sillo volonta considera el el deficienza electrono monorito, ma sillo volonta considera el el del efficienza electrona del efficienza el el del indigene deretticario a del considera el del considera del considera del considera el del considera del considera del considera del considera el del considera del considera del considera del considera el del considera del considera del considera el del considera el del considera el del considera el del considera del considera el del considera del considera el considera el del con								
o a promettere indebtamente, a se' o ad un turzo, dorato od altra un turzo, diorato od premiare intereresia particolati el Effettuare pressoni sul Rug affinche afficial un determinato OE - Identificare deblecionate in maniera disorota gil OE nella tase della indiagnia elderificativa od dial comunita diagnia elderificativa od dial comunita dia parancia dia comunita dia parancia elderificativa diali altrasparanza e defirmpar zalitati acogenti diale comunita diale procedurali a garancia diale rasparanza e defirmpar zalitati acogenti diale comunita diale procedurali a garancia diale rasparanza e defirmpar zalitati acogenti diale successivo diale procedurali a garancia determinazione diale comunita diale comunita diale procedurali a garancia defirmpar zalitati acogenti diale successivo diale procedurali a garancia diale comunita dia			poteri attribuiti,					
indebitamente, a se' o ad un terze, denaro od attra unitar proportio proportio proportio proportio proportio proportio proportio occomorio - OE - Definire unitabilisogno non respondente a criteri di efficienzalefficacialecono micitar, ma situ volontai di contratto ad un determinato DE - I-Demitrica desponibilità di contratto ad un determinato DE nella fisace della indicale indicarcale i								
- Definite application to regulation production to regulation production of according to the production of			indebitamente, a se' o ad				ļ	
- Definire regolatispacifiche tecrniche al solo fine di tavorine propositioni di avorine o siavorine propositioni con mispondente a criterio di montifiche a criterio di premiare interessi particolari - Effettura pressioni sul Roy affinche affitia il contratto ad un contrat								
tecniche al solo fine di favorire o talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisoppo non rispondente a criteri di efficienzale/ficiade/econo micitar, ma alla votonta di premiare interessi particolari il efficienzale/ficiade/econo micitar, ma alla votonta di premiare interessi particolari il efficienzale/ficiade/econo micitar, ma alla votonta di premiare interessi particolari il efficienzale/ficiade/econo micitar, ma alla votonta di controli di contr			- Definire					
talune categorie di operatori economici - OE operatori - OE o							ļ	
operatori economici - OE - Definire un fabbiosogno non rispondente a criteri of consultativa de la contravaler la premiare interessi particolar i contratto ad un obeterminato de un obeterminatorio de un								
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta; di premiare interessi particolari i di premiare interessi particolari i efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta; di premiare interessi particolari i effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contrato ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera disotto gli OE nella fase della indagine identificativa dela il CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Voltare le regola procedurali a garanzia della proroga contrattuale a soggetti privati al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario soggetti privati al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario soggetti privati determinazione determinazione determinazione alla proroga contrattuale con consultiva: parere parere di procedurali agranzia della proroga contrattuali con con contrattuali con con contrattuali di proroga contrattuali con								
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta; di premiare interessi particolari i di premiare interessi particolari i efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta; di premiare interessi particolari i effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contrato ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera disotto gli OE nella fase della indagine identificativa dela il CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Voltare le regola procedurali a garanzia della proroga contrattuale a soggetti privati al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario soggetti privati al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario soggetti privati determinazione determinazione determinazione alla proroga contrattuale con consultiva: parere parere di procedurali agranzia della proroga contrattuali con con contrattuali con con contrattuali di proroga contrattuali con			- Definire un fabbisogno				ļ	
inficianza/efficacia/econo miciat; ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gill OE nella fase della indagine identificativa OE - Ometere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piul OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e in regolarita' tecnica su proposta di determinazione in generali segoletti si soggetti privati al filine di agerolare il soggetto aggiudicatario in parte di attuazione: consultiva: parere cabligatorie, previste della procogo contrattuale al filine di agerolare il soggetto aggiudicatario in parte di attuazione: consultiva: parere cabligatorie, previste cabligatorie, p			non rispondente a criteri					
micita, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto OE - Identificare della indagine identificativa OE - Identificare della indagine identificativa OE - Omettere della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnoentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esscuzione - Soegliere un prezzo base allo scopo di favorrie (on ono stavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' della l'arsparenza e dell'imparzialita' della proroga contrattuale soggetti privati di fine di agevolare il soggetto aggiudicatario della rasparenza e dell'imparzialita' et enica su proposta di determinazione								
particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa desli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessitorio per disnocentivare i a paraccipazione alla gara ovverio per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non afavorire) uno o più OE - Violiare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' della proroga contrattuale ai file di agevolare il soggetto aggiudicatario soggetto aggiudicatario affile di agevolare il soggetto aggiudicatario non'itativita' in esame l'adozione di ditatuazione: di attuazione: di attuazione: dichiere in prie di attuazione: dell'imparzialita' l'inche' compatibili con l'attivita' in esame l'incagini di discrezionalita' lenonica di lavori che non lasciano margini di discrezionalita'			micita', ma alla volonta'					
Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificare/selazionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Ometrer di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violizare la regola e regola procedurali a garanzia della trasprenza e dell'imparzialità della trasprenza e dell'imparzialità tencica su proposta di determinazione 7_5 1 Rillascio consultiva: parere parere di regolaritati e soggetto aggiudicatario - Accordi con dell'imparzialità tencica su proposta di determinazione - Accordi con dell'imparzialità soggetto privata di fine di agevolare i la soggetto aggiudicatario - Accordi con dell'apparzialità tencica su proposta di determinazione - Accordi con dell'imparzialità soggetto privata di fine di agevolare i la soggetto privata di fine di agevolare i la soggetto aggiudicatario - Accordi con dell'imparzialità successive nonche di altre fonti noncrative cogenti e inparte da attuare di altre di agevolare i la soggetto aggiudicatario - Accordi con dell'imparzialità soggetto privata di fine di agevolare i la soggetto privata di fine di agevolare i la soggetto aggiudicatario e soggetto privata di si concrativa cognita di altre di a								
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' tecnica su proposta di determinazione consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione contrattuali dal contenuto abile P.O. Dirigente/Respons abile P.O. Abusare dell'sitituto al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario dell'mparzialita' tecnica su proposta di determinazione contrattuali accessive annualita' successive annualita' successi								
- Identificare/selezionare in maniera distorta gli DE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esscuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedural a garanzia della trasparenza e dell'imparzialital - Accordi con abile P.O. disincentivare in soggetto aggiudicatario - Accordi con impatto: Medio - Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e di frettive interne/linee Misure in parte da attuate el ni parte da attuate in			contratto ad un				ļ	
in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e della trasparenza della trasparenza della trasparenza di regolarita tecnica su proposta di determinazione Impatto: Medio - Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive ronche' da altre fonti inormative cogenti, purche' compatibili con l'attività' in esane in parte da attuare in parte da attuare el in part							ļ	
identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non stavorire) uno o più' OE - Violare le regole procedurali al garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' consultiva: parere parere di regolarita tecnica su proposta di determinazione di determinazione identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuale so di aprarcia della groraga contrattuale sa dila paranzia della trasparenza e di regolarita tecnica su proposta di determinazione identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuale sociali a para contrattuale sogneti privati di la parte di regolarita tecnica su proposta di determinazione identificativa (no di attuazione: di regolarita tecnica su proposta di determinazione) Impatto: Medio - Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, guida che limitino il ricorso al criterio dalla contenti da la legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive dell'oEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di astridardizzati, o di darididamenti di beni e servizi standardizzati, o di alvori che non lasciano margini di discrezionalita'			in maniera distorta gli OE				ļ	
- Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita della trasparenza e dell'imparzialita della trasparenza e dell'imparzialita di encia su proposta di determinazione determinazione delle procedurali soggetto aggiudicatario della contrattuale soggetti privati determinazione dell'imparzialita soggetto aggiudicatario della contrattuale soggetti privati determinazione dell'imparzialita soggetto aggiudicatario della contrattuale soggetti privati determinazione dell'imparzialita soggetto aggiudicatario dell'imparzialita soggetto aggiudicatario dell'imparzialita soggetti privati determinazione dell'imparzialita soggetti privati determinazione dell'imparzialita soggetti privati determinazione dell'imparzialita soggetti privati della cegge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e some l'affidamenti di beni e some								
Fredispore clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più 'OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' consultiva: parere parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione T_5 Fase								
degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialitia' 7_5 Fase 7_5_1 Rilascio consultiva: parere parere di regolarita' la parere di regolarita' la parere al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Dirigente/Respons abile P.O. Impatto: Medio - Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da latre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita' lavori che non lasciano margini di discrezionalita'								
contratuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione Dirigente/Respons - Abusare dell'istituto dell'orparcialita' al proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Dirigente/Respons - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Dirigente/Respons - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Dirigente/Respons - Abusare dell'istituto della Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualiar' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame il avori che non lasciano margini di discrezionalita'			degli OE					
disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione Dirigente/Respons abile P.O. Dirigente/Respons ab			contrattuali dal contenuto					
partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto dell'imparzialita' - Accordi con della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Impatto: Medio Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame dell'ocriterio del'ocriterio dell'ocriterio dell'ocriterio dell'ocriterio dell'ocri								
modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' della trasparenza e dell'imparzialita' della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Accordi con della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Accordi con obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita'			partecipazione alla gara					
esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione Dirigente/Respons abile P.O. Dirigente/Respons abile P.O. Accordi con della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Impatto: Medio								
base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più 'DE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase								
favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase consultiva: parere parere diregolarita' tecnica su proposta di determinazione Tecnica su proposta di determinazione favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Accordi con soggetti privati ali fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Futte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' de altrre forbi rormative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita'			- Scegliere un prezzo					
uno o più' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'impazzialita' 7_5 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione Dirigente/Respons abile P.O. Dirigente/Respons abile P.O. Dirigente/Respons abile P.O. Birmpatto: Medio consultivo: Medio della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Dirigente/Respons abile P.O. Dirigente/Respons abile P.O. Birmpatto: Medio consultivo: Medio della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetti privati dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenți, purche' compatibili con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita'								
procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase 7_5_1 Rilascio consultiva: parere parere consultiva: parere parere determinazione 7_5 Fase 7_5_1 Rilascio consultiva: parere parere determinazione 7_5 Fase 7_5_1 Rilascio consultiva: parere parere della procedurati della proce			uno o piu' OE					
della trasparenza e dell'imparzialita' 7_5 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario delle proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario delle proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario Impatto: Medio obligatorie, previste dalla Legge 190/2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenți, purche' compatibili con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita'								
7_5 Fase consultiva: parere diregolarita' tecnica su proposta di determinazione Accordi con soggetti privati			della trasparenza e					
consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di determinazione determinazione di regolarita' della proroga contrattuale soggetti privati della PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame di discrezionalita' della PNA 2014 della Legge 190/2012, della PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame discrezionalita' di provati della Legge 190/2012, della PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame discrezionalita'			 Abusare dell'istituto 		Impatto: Medio			
tecnica su proposta di determinazione soggetto aggiudicatario dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita'	consultiva: parere			soggetti privati				
determinazione nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame lasciano margini di discrezionalita' affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita'	tecnica su					dal PNA 2013 e	ricorso al criterio	o in parto da attuare
normative cogenti, purche' compatibili standardizzati, o di con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita'								
con l'attivita' in esame lavori che non lasciano margini di discrezionalita'	GOLOTTITIAZIONE					normative cogenti,	servizi	
lasciano margini di discrezionalita'								
						l country	lasciano margini di	
			Ī	1	i	1	igiscrezionalita'	1

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

			- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'impazzialita'					
7_6 Fase istruttoria: trasmissione proposta di provvedimento/at to all'organo competente per l'adozione	7_6_1 Trasmissione al Dirigente/P.O.	RUP	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita'	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aqqiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale - Uso improprio o distorto della	Probabilità: Medio Risultato: Medio		all'impresa - Esplicitazione dei	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo monicita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_7 Fase	7_7_1 Esame	Dirigente/Respons	uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto		Impatto: Medio	- Tutte le misure	- Adozione di	Stato di attuazione:
decisoria: adozione determina a contrarre di avvio, nell'affidamento diretto, della fase di scelta del contraente	proposta determina	abile P.O.	della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	soggetti privati		obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_7 Fase decisoria: adozione determina a contrarre di avvio, nell'affidamento diretto, della fase di scelta del contraente	7_7_2 Approvazione proposta e adozione determinazione	Dirigente/Respons abile P.O.	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con	Probabilità: Medio Risultato: Medio	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e di esecuzione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			durante la fase esecutiva	improprio o		della distinzione	

- Definire regola/specifiche leterniche al solo fine di favorine a latine categorie di porterni de la solo fine di favorine para di solo respondente a criteri di mentione proprieta de la commina i o E - Definire un fabbissopro non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micitàr, ma alla volonta di premiare interessi più permiare interessi di permiare interessi di permiare interessi di permiare interessi di contratta ad un diaderminato DE - Identificare/selezionare in maniera distora gii DE netali tase della indagine identificativa degli CE - Predisporre ciausole contrattuali dal contenuto vago o vessationi per disincernivare i a perterepazione alla grando vago o vessationi per disincernivare i a perterepazione alla grando modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire i on no sfavorire) uno o pui CE procedurali a granniza della trasporenza e dell'impagraziale i soggetto aggiudicatario efficacia: visto di parere regolaritai contacibile montificativa della proroge contrattuale soggetti privati al rine di agevolare i la soggetto aggiudicatario contacibile con l'attivo della proroge contrattuale soggetti privati al rine di agevolare i soggetti privati contacibile al contacibile di alla contacibile di alla contacibile di alla contacibili da di c			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di controlo della qualita' rivestita o dei poteri attributiti, costringere taluno a dare o a promettere il ndebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita'			- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
integrazione efficacia: visto di regolarita' contabile Acquisizione procedimento della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario della proroga contrattuale al soggetti privati soggetto aggiudicatario della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario soggetto aggiudicatario della PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili standardizzati, o di			identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'				
Loop l'attivita' in ceame lleveri che non	integrazione efficacia: visto di regolarita'	Acquisizione	favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il	Impatto: Medio	obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili	direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Misure in parte attuate

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

			- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE					
			- Violare le regole procedurali a garanzia					
			della trasparenza e dell'imparzialita'					
7_9 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE	7_9_1 Selezione contraente mediante lo strumento dell'ODA su mercati elettronici	RUP	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aqqiudicatario	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			- Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			- Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			- Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita'			- Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	nestionale - Uso improprio o distorto della			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il ridebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contratuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_9 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE	7_9_2 Selezione contraente mediante lo strumento della RDO su mercati elettronici	RUP	dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_9 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE	7_9_3 Selezione contraente mediante lo strumento della TD su mercati elettronici	RUP	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidadmento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della indenticazione per le qui o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con soggetti privati - Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi con principio di separazione tra indirizzo politico-ammistrativo e gestione, con indebita indell'organo di indirizzo di i		guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	ingerenza dell'organo di		- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contro per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di avorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e				sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_9 Fase di selezione del contraente: SELEZIONE CONTRAENTE	7_9_4 Selezione contraente mediante richiesta di offerta (preventivo) sul mercato libero	RUP	dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	00
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_10 Fase consultiva: pare di regolarita' tecnica su proposta di determinazione	7_10_1 Rilascic e parere	Responsabile procedimento	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'istituto della procepa contrattuale affine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con soggetti privati Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di	Impatto: Medio Probabilità: Medio Risultato: Medio	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	interessi - Mancato rispetto principio di separazione		Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE	responsabile: Dirigente/Responsabile

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa oper consentire modifiche in fase di esecuzione alla gara ovvoro per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia			- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnica appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_11 Fase integrazione efficacia: visto di regolarita' contabile	7_11_1 Acquisizione parere	Responsabile procedimento	procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_12 Fas integrazia efficacia: pubblicita	one	7_12_1 Pubblicazione sull'Albo pretorio on line - Trasmissione documenti da pubblicare	Responsabile trasmissione per la pubblicazione	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Actertare, per se' o parattri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne e - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico		guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	
				- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo		- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ringiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributit, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributit, ostringere taluno a dare o a promettere il cencione al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE - Identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Prodisporre clausole				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE Omettere di effettuare l'indagine identificativa					
7.40.5	7.40.0		- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'	A				
7_12 Fase integrazione efficacia: pubblicita' legale	7_12_2 Pubblicazione sull'Albo pretorio on line - Pubblicazione documenti	Responsabile pubblicazione	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	00
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

esecutiva:	ODA mediante mercati	RUP	Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto : Medio	-Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquidicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	Alterazione/m anipolazione/u anipolazione/u tilitzzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' esstionale - Uso improprio o distorto della	Probabilità: Medio Risultato: Medio		all'impresa - Esplicitazione dei	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusta - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrato versione ella gara ovvero per consentire movifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_13 Fase esecutiva: STIPULA contratto/convenz ione e avvio direzione (della esecuzione o dei lavori)	7_13_2 Trasmissione all'OE, sul mercato libero, lettera commerciale e atti complementari	RUP	della iraspareiza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_14 Fase della trasparenza: pubblicazioni obbligatorie relative a bandi gara e contratti	7_14_1 Trasmissione, per la pubblicazione, fi atto relativo alla progettazione/p rocedura di afficiamento/co mposizione commissione	Responsabile trasmissione per la pubblicazione	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati - Alterazione/m anipolazione/u iimproprio di	Impatto: Medio Probabilità: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualità successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup	informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale			Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	distorto della			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inoniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di efficientali al contrattu ali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia					
7_14 Fase della trasparenza: pubblicazioni obbligatorie relative a bandi di gara e contratti	7_14_2 Pubblicazione, atto relativo alla progettazione/p rocedura di affidamento/co mposizione commissione (art. 29, c. 1 D.Lgs n. 50/2016) - Aggiornamento: Tempestivo	Responsabile pubblicazione	della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare

della revoca al fine di Alterazione/m criteri utilizzati per la attua	zione, nell'anno in
bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un informazioni e	zione, nell'anno in
risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un informazioni e	
diverso da quello atteso o di concedere un informazioni e)
o di concedere un informazioni e	
indennizzo Idocumentazio	
all'aggiudicatario ne	-4
	catori di
	azione: Numero di
	on contenuti dardizzati e
	geneizzati
motivazione sull'OE singoli o di procedure di	jonoizzati
affidatario e sui criteri gruppi affidamento dei	
seguiti dal Rup contratti e di	
esecuzione dei	
contratti	
- Abusare delle regole - Conflitto di - Implementazione di Sog	
sull'affidamento diretto e interessi sistemi di controllo a resp	
	ente/Responsabile
documentale della P.O. identificazione degli OE	
- Accettare, per se' o per la Mancato - Obbligo di	
altri, regali o altre utilita' rispetto tracciabilita'	
non di modico valore principio di documentale della	
separazione lidentificazione OE	
tra indirizzo nelle procedure	
politico- semplificate	
amministrativo	
e gestione,	
con indebita	
ingerenza dell'organo di	
indirizzo	
politico	
nell'attivita'	
gestionale	
- Ammettere varianti - Uso - Potenziamento - Potenziamento	
durante la fase esecutiva improprio o della distinzione	
del contratto, al fine di distorto della funzionale tra RUP o	
consentire all'appaltatore discrezionalita' responsabile	
di recuperare lo sconto	
effettuato in sede di gara superiore gerarchico o di conseguire guadagni	
ulteriori	
uterion	
- Analizzare la - Sistema di controlli	
domanda/bisogno, in sul contratto a	
fase di INPUT, con lo diversi livelli:	
scopo di verifiche a cura del	
escludere/includere project manager o	
arbitrariamente uno o piu' del resp. del	
OE/consulenti/collaborat servizio, di un	
ori referente tecnico	
appositamente	
incaricato, del	
diretter del	
contratto, con la supervisione del	
RUP e tracciamento	
dell'attivita'	
- Commettere il reato di	
abuso d'ufficio: art. 323	
c.p.: in violazione di	
norme di legge o di regolamento, ovvero	
omettendo di astenersi in	
offiction of asteriers in presenza di un interesse	
proprio o di un prossimo	
congiunto o negli altri	
casi prescritti,	
intenzionalmente	
procurare a se' o ad altri	
un ingiusto vantaggio	
patrimoniale ovvero	
arrecare ad altri un	
danno induisto - Commettere il reato di	
concussione: art. 317	
c.p.: abusando della	
qualita' rivestita o dei	
poteri attribuiti,	
costringere taluno a dare	
o a promettere	
indebitamente, as se' o ad	
un terzo, denaro od altra	
utilita' - Definire	
regole/specifiche	
tecniche al solo fine di	
favorire o sfavorire	
talune categorie di	
operatori economici - OE	
255 455	
- Definire un fabbisogno	
non rispondente a criteri	
di di	
di efficienza/efficacia/econo	
di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta'	
di efficienza/efficacia/econo	

7_15 Fase esecutiva: ESECUZIONE del contratto/conven ione	7_15_1 Confronto tra prestazioni contenute nel z contratto e prestazioni effettivamente eseguite e verbale/report di controllo	Direttore lavori/esecuzione come da atto di nomina	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'stituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilitar non di modico valore	- Accordi con		guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e di esecuzione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' gestionale		- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori - Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributit, costringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributit, ostringere taluno a dare o a promettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attributit, obrinire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattua dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole				sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
7_15 Fase	7_15_2	Direttore	base allo scopo di favorire (o non sfavorire)	- Accordi con	Impatto: Medio	- Tutte le misure	- Adozione di	Stato di attuazione:
	Liquidazione fatture	lavori/esecuzione come da atto di nomina	della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario			obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Misure in parte attuate e in parte da attuare

- Abusare dell'istituto	 -	Probabilità: Medio	- Esplicitazione	dei Fasi e tempi di
della revoca al fine di	Alterazione/m		criteri utilizzati	
bloccare una gara il cui	anipolazione/u		scelta OE	attuazione, nell'anno in
risultato si sia rivelato	tilizzo			corso
diverso da quello atteso	improprio di			55.55
o di concedere un	informazioni e]	1	
indennizzo	documentazio]	1	
all'aggiudicatario	ne			
 Abusare dell'utilizzo del 	-	Risultato: Medio	- Formazione	Indicatori di
MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RI	
ODA in assenza di	per interessi		di tutti i soggett	
	particolari, di		coinvolti nelle	omogeneizzati
motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	ů .
affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento de	i I
seguiti dal Rup			contratti e di	
			esecuzione dei	
			contratti	
- Abusare delle regole	 Conflitto di 			one di Soggetto
sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di contr	ollo a responsabile:
omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
documentale della				P.O.
identificazione degli OE				
- Accettare, per se' o per	- Mancato		- Obbligo di	
altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
non di modico valore	principio di		documentale de	
	separazione]	identificazione	
	tra indirizzo politico-]	nelle procedure	' I
	politico- amministrativo]	semplificate	
	e gestione,]	1	
	con indebita]	1	
]	1	
	ingerenza dell'organo di]	1	
	indirizzo]	1	
	politico			
	nell'attivita']	1	
	neli attivita nestionale]	1	
- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziament	0
durante la fase esecutiva]	della distinzione	
del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra F	RUP o
consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
di recuperare lo sconto			procedimento e	
effettuato in sede di gara			superiore gerar	chico
o di conseguire guadagni				
ulteriori				
- Analizzare la			- Sistema di coi	ntrolli
domanda/bisogno, in			sul contratto a	
fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
scopo di			verifiche a cura	
escludere/includere			project manage	er o
arbitrariamente uno o piu'			del resp. del	
OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
ori			referente tecnic	0
			appositamente	
			incaricato, del	
			direttore del	
			contratto, con la	
			supervisione de	
			RUP e tracciam	nento
			dell'attivita'	
- Commettere il reato di				
abuso d'ufficio: art. 323				
c.p.: in violazione di				
norme di legge o di]	1	
regolamento, ovvero]	1	
omettendo di astenersi in]	1	
presenza di un interesse]	1	
proprio o di un prossimo]	1	
congiunto o negli altri]	1	
casi prescritti,]	1	
intenzionalmente]	1	
procurare a se' o ad altri]	1	
un ingiusto vantaggio]	1	
patrimoniale ovvero]	1	
arrecare ad altri un]	1	
danno indiusto]	1	
- Commettere il reato di]	1	
concussione: art. 317]	1	
c.p.: abusando della]	1	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,]	1	
costringere taluno a dare]	1	
o a promettere]	1	
indebitamente, a se' o ad]	1	
un terzo, denaro od altra]	1	
utilita']	1	
- Definire				
regole/specifiche]	1	
tecniche al solo fine di]	1	
favorire o sfavorire				
talune categorie di]	1	
operatori economici - OE]	1	
			1	
- Definire un fabbisogno]	1	
non rispondente a criteri]	1	
di			1	
efficienza/efficacia/econo]	1	
micita', ma alla volonta'				
di premiare interessi			1	
particolari	I	ı l	I	ı l

7_16 Fase di rendicontazione: RENDICONTAZI ONE contratto	7_16_1 Certificato di regolare esecuzione	Direttore lavori/esecuzione come da atto di nomina	- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame		Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita'	singoli o di gruppi - Conflitto di interessi - Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale - Uso improprio o distorto della	Probabilità: Medio Risultato: Medio		criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	

			- Analizzare la				- Sistema di controlli	
			domanda/bisogno, in				sul contratto a	
			fase di INPUT, con lo				diversi livelli: verifiche a cura del	
			scopo di escludere/includere				project manager o	
			arbitrariamente uno o piu'				del resp. del	
			OE/consulenti/collaborat				servizio, di un	
			ori				referente tecnico	
							appositamente	
							incaricato, del direttore del	
							contratto, con la	
							supervisione del	
							RUP e tracciamento	
							dell'attivita'	
			- Commettere il reato di					
			abuso d'ufficio: art. 323					
			c.p.: in violazione di					
			norme di legge o di regolamento, ovvero					
			omettendo di astenersi in					
			presenza di un interesse					
			proprio o di un prossimo					
			congiunto o negli altri casi prescritti,					
			intenzionalmente					
			procurare a se' o ad altri					
			un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero					
			arrecare ad altri un					
			danno ingiusto					
			- Commettere il reato di					
			concussione: art. 317 c.p.: abusando della					
			qualita' rivestita o dei					
			poteri attribuiti,					
			costringere taluno a dare					
			o a promettere indebitamente, a se' o ad					
			un terzo, denaro od altra					
			utilita'					
			- Definire					
			regole/specifiche tecniche al solo fine di					
			favorire o sfavorire					
			talune categorie di					
			operatori economici - OE					
			 Definire un fabbisogno 					
			 Definire un fabbisogno non rispondente a criteri 					
			non rispondente a criteri di					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta'					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire)					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia					
			non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e					
		disagio	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e					
RESPONSABILI	E:	•	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'					
RESPONSABILI PROCESSO NU	E: MERO: 8 Integ	grazione rette case	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'		li finanziari, vantag	gi economici		
RESPONSABILI PROCESSO NU AREA DI RISCH MAPF	E: IMERO: 8 Integ IIO: D) Conces PATURA PROC	grazione rette case sione ed erogazion CESSO	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno piu' OE uno piu' OE uno piu' OE uno piu' OE dell'imparzialita'	i, sussidi, ausi LUTAZIONE	li finanziari, vantag	MISI		
RESPONSABILI PROCESSO NU REA DI RISCH MAPF FASE	E: IMERO: 8 Integ IIO: D) Concess PATURA PROG AZIONE	grazione rette case sione ed erogazion	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA		MISURE	MISURE	
RESPONSABILI PROCESSO NU AREA DI RISCH MAPF FASE numero e	E: IMERO: 8 Integ IIO: D) Concess PATURA PROC AZIONE numero e	grazione rette case sione ed erogazion CESSO	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' di riposo e sovvenzioni, contribut VA DESCRIZIONE COMPORTAMENTO	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA EVENTO	ii finanziari, vantag	MISURE PREVENZIONE	MISURE PREVENZIONE	PROGRAMMAZION E
RESPONSABILE PROCESSO NU AREA DI RISCH MAPF FASE numero e descrizione	E: MERO: 8 Integ IIO: D) Concess PATURA PROO AZIONE numero e descrizione	grazione rette case sione ed erogazion CESSO ESECUTORE azione	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vtgato e vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' di riposo e sovvenzioni, contribut VA DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA		MISURE	MISURE	PROGRAMMAZION E
AREA DI RISCH MAPF FASE numero e descrizione 3_1 Fase della niziativa	E: MERO: 8 Integ IIO: D) Concess PATURA PROO AZIONE numero e descrizione 8_1_1 Acquisizione	grazione rette case sione ed erogazion CESSO ESECUTORE azione Dipendente addetto al	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' di riposo e sovvenzioni, contribut VA DESCRIZIONE COMPORTAMENTO	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA EVENTO		MISURE PREVENZIONE	MISURE PREVENZIONE	
RESPONSABILI PROCESSO NU AREA DI RISCH MAPF FASE numero e descrizione B_1 Fase della niziativa INPUT):	E: MERO: 8 Integ IIO: D) Conces: PATURA PRO(AZIONE numero e descrizione 8_1_1	grazione rette case sione ed erogazion CESSO ESECUTORE azione Dipendente addetto al protocollo, all'URP	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vtgato e vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' di riposo e sovvenzioni, contribut VA DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA EVENTO		MISURE PREVENZIONE	MISURE PREVENZIONE	
RESPONSABILI PROCESSO NU AREA DI RISCH MAPF FASE numero e descrizione 3_1 Fase della niziativa INPUT): niziativa privata,	E: MERO: 8 Integ IIO: D) Concess PATURA PROO AZIONE numero e descrizione 8_1_1 Acquisizione	grazione rette case sione ed erogazion CESSO ESECUTORE azione Dipendente addetto al protocollo, all'URP o alla ricezione	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vtgato e vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' di riposo e sovvenzioni, contribut VA DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA EVENTO		MISURE PREVENZIONE	MISURE PREVENZIONE	
RESPONSABILI PROCESSO NU MREA DI RISCH MAPF FASE numero e descrizione L1 Fase della niziativa INPUT):	E: MERO: 8 Integ IIO: D) Concess PATURA PROO AZIONE numero e descrizione 8_1_1 Acquisizione	grazione rette case sione ed erogazion CESSO ESECUTORE azione Dipendente addetto al protocollo, all'URP	non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vtgato e vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' di riposo e sovvenzioni, contribut VA DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO	i, sussidi, ausi LUTAZIONE CATEGORIA EVENTO		MISURE PREVENZIONE	MISURE PREVENZIONE	

	la 4 c	In	L a		Ta	·	T	Ia
8_1 Fase della iniziativa (INPUT): iniziativa privata, ad istanza di parte	8_1_2 Rilevazione dei dati e delle informazioni sulla gestione del procedimento/p rocesso dal DUP/PEG- PDO/Piano Performance e altri strumenti di	Dirigente/Respons abile P.O.	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
	programmazion e e pianificazione dell'Ente		- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo	Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			all'addiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile P.O.
			- Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale			- Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			del contratto, al fine di	- Uso improprio o distorto della discrezionalita'			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	
			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurrare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio					
			patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniustan - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita'					

ad istanza di parte	8_1_3 Rilevazione dei dati e delle informazioni sulla gestione del procedimento/p rocesso da "Amministrazio ne trasparente" "Attivita' e procedimenti" - "Tipologie di procedimento" *		regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare					
8_1 Fase della iniziativa (INPUT): iniziativa privata, ad istanza di parte	8_1_4 Rilevazione dei dati e delle informazioni sulla gestione anticorruzione e improntata alla integrita' del procedimento/p rocesso dalla scheda di analisi (mappatura), valutazione e trattamento del rischio contenuta nel PTPCT *	abile P.O.	Azione non da trattare					
8_2 Fase della iniziativa: UNITA' ORGANIZZATIV A - individuazione e assegnazione procedimento/pro cesso all'unita' organizzativa responsabile della istruttoria e di ogni altro adempimento procedimentale, nonche' dell'adozione del provvedimento finale	all'Ufficio interno competente	Dirigente/Respons abile P.O.	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aqqiudicatario	- Accordi con soggetti privati - Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne	Impatto: Medio Probabilità: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso

		1			
	- Abusare dell'utilizzo del		Risultato: Medio		Indicatori di
	MEPA o di altri mercati	Condizioname		specialistica	attuazione: Numero di
	elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		continua del RUP e	atti con contenuti
	ODA in assenza di	per interessi particolari, di		di tutti i soggetti coinvolti nelle	standardizzati e
	presupposti - omettere la motivazione sull'OE	singoli o di		procedure di	omogeneizzati
	affidatario e sui criteri	gruppi		affidamento dei	
	seguiti dal Rup	gruppi		contratti e di	
	January Community			esecuzione dei	
				contratti	
	 Abusare delle regole 	 Conflitto di 		 Implementazione di 	
	sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di controllo a	
	omettere la tracciabilita'			diversi livelli	Dirigente/Responsabile
	documentale della				P.O.
	identificazione degli OE	Manager		Obbline di	
	 Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' 	 Mancato rispetto 		 Obbligo di tracciabilita' 	
	non di modico valore	principio di		documentale della	
	non di modico valore	separazione		identificazione OE	
		tra indirizzo		nelle procedure	
		politico-		semplificate	
		amministrativo		·	
		e gestione,			
		con indebita			
		ingerenza			
		dell'organo di			
		indirizzo			
		politico			
		nell'attivita'			
	- Ammettere varianti	nestionale - Uso		- Potenziamento	
	durante la fase esecutiva			della distinzione	
	del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra RUP o	
	consentire all'appaltatore			responsabile	
	di recuperare lo sconto			procedimento e	
	effettuato in sede di gara	1		superiore gerarchico	
	o di conseguire guadagni	1			
	ulteriori				
				0	
	- Analizzare la			- Sistema di controlli	
	domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo			sul contratto a diversi livelli:	
	scopo di			verifiche a cura del	
	escludere/includere			project manager o	
	arbitrariamente uno o piu			del resp. del	
	OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
	ori			referente tecnico	
				appositamente	
				incaricato, del	
				direttore del	
				contratto, con la	
				supervisione del	
				RUP e tracciamento	
				dell'attivita'	
	- Commettere il reato di				
	abuso d'ufficio: art. 323				
	c.p.: in violazione di				
	norme di legge o di				
	regolamento, ovvero				
	omettendo di astenersi in				
	presenza di un interesse				
	proprio o di un prossimo				
	congiunto o negli altri	1			
	casi prescritti, intenzionalmente	1			
	procurare a se' o ad altri	1			
	un ingiusto vantaggio	1			
	patrimoniale ovvero	1			
	arrecare ad altri un	1			
	danno indiusto	1			
	- Commettere il reato di concussione: art. 317	1			
	c.p.: abusando della	1			
	qualita' rivestita o dei	1			
	poteri attribuiti,	1			
	costringere taluno a dare	1			
	o a promettere	1			
	indebitamente, a se' o ad	1			
	un terzo, denaro od altra	1			
	utilita'	1			
	- Definire regole/specifiche	1			
	tecniche al solo fine di	1			
	favorire o sfavorire	1			
	talune categorie di	1			
	operatori economici - OE	1			
		1			
	- Definire un fabbisogno	İ			
	non rispondente a criteri	İ			
	di officionza/officacia/ocono	İ			
	efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta'	Ì			
	di premiare interessi	1			
	particolari	1			
	- Effettuare pressioni sul	1			
	Rup affinche' affidi il	1			
	contratto ad un	İ			
	determinato OE	ļ			

		- Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e					
8_3 Fase della iniziativa: RESPONSABILE PROCEDIMENT O	B.3_1 Assegnazione al Dirigente/P.O. o altro dipendente addetto all'unita' organizzativa della responsabilita' dell'istruttoria e di ogni altro adempimento inerente il singolo procedimento nonche', eventualmente, dell'adozione del provvedimento finale - Responsabile del procedimento *	dell'imparzialita' Azione non da trattare					
8_4 Fase della prevenzione della corruzione e illegalita': CONFLITTO INTERESSI - gestione conflitto di interessi	8_4_1 Dichiarazione di assenza conflitti di interesse	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatarento diretto e sul criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con soggetti privati soggetti privati la con soggetti privati la con soggetti privati la con soggetti privati la con soggetti privati la con soggetti privati la con soggetti la consideration soggetti la con	Probabilità: Medio Risultato: Medio	dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	

- Ammettere varianti	- Uso	- Potenziamento	
durante la fase esecutiva		della distinzione	
	distorto della	funzionale tra RUP o	
consentire all'appaltatore		responsabile	
di recuperare lo sconto	disorczionania	procedimento e	
effettuato in sede di gara			
o di conseguire guadagni		superiore gerarchico	
ulteriori			
ulterion			
- Analizzare la		- Sistema di controlli	
domanda/bisogno, in		sul contratto a	
fase di INPUT, con lo		diversi livelli:	
scopo di		verifiche a cura del	
escludere/includere		project manager o	
arbitrariamente uno o piu'		del resp. del	
OE/consulenti/collaborat		servizio, di un	
ori		referente tecnico	
		appositamente	
		incaricato, del	
		direttore del	
		contratto, con la	
		supervisione del	
		RUP e tracciamento	
		dell'attivita'	
- Commettere il reato di			
abuso d'ufficio: art. 323			
c.p.: in violazione di			
norme di legge o di			
regolamento, ovvero			
omettendo di astenersi in			
presenza di un interesse			
proprio o di un prossimo			
congiunto o negli altri			
casi prescritti,			
intenzionalmente			
procurare a se' o ad altri			
un ingiusto vantaggio			
patrimoniale ovvero			
arrecare ad altri un			
danno ingiusto			
- Commettere il reato di			
concussione: art. 317			
c.p.: abusando della			
qualita' rivestita o dei			
poteri attribuiti,			
costringere taluno a dare			
o a promettere			
indebitamente, a se' o ad			
un terzo, denaro od altra			
utilita' - Definire			
regole/specifiche			
tecniche al solo fine di			
favorire o sfavorire			
talune categorie di			
operatori economici - OE			
- Definire un fabbisogno			
non rispondente a criteri			
di			
efficienza/efficacia/econo			
micita', ma alla volonta'			
di premiare interessi			
particolari			
- Effettuare pressioni sul			
Rup affinche' affidi il			
contratto ad un			
determinato OE			
- Identificare/selezionare			
in maniera distorta gli OE			
nella fase della indagine			
identificativa OE			
O			
- Omettere di effettuare			
l'indagine identificativa			
degli OE			
- Predisporre clausole			
contrattuali dal contenuto			
vago o vessatorio per			
disincentivare la			
partecipazione alla gara			
ovvero per consentire			
modifiche in fase di			
esecuzione			
- Scegliere un prezzo			
base allo scopo di			
favorire (o non sfavorire)			
uno o piu' OE			
- Violare le regole			
procedurali a garanzia			
della trasparenza e			
dell'imparzialita'			
Jaon IIIIpai zialita	l	L	

8_5 Fase	8 5 1 Controllo	Responsabile del	- Abusare dell'istituto	- Accordi con	Impatto: Medio	- Tutte le misure	- Adozione di	Stato di attuazione:
8_5 rase istruttoria: valutazione, ai fini istruttori, delle condizioni di ammissibilita', dei requisiti di legittimazione e dei presupposti che sono rilevanti per l'emanazione del provvedimento	delle condizioni di ammissibilita' e dei presupposti rilevanti per l'emanazione del provvedimento	Responsable del procedimento	della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario			- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'addiudicatario	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			- Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile P.O.
			- Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' qestionale			- Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			del contratto, al fine di	- Uso improprio o distorto della discrezionalita'			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	
			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri					
			un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad					

8_5 Fase istruttoria: valutazione, ai fini istruttori, delle condizioni di ammissibilita', dei requisiti di legittimazione e dei presupposit che sono rilevanti per l'emanazione del provvedimento	certificazioni/att estazioni relative al	Responsabile del procedimento	risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con soggetti privati - Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi con con controla di singoli o di gruppi con con controla di interessi particolari, di singoli o di gruppi con controla di singoli con controla di indirizzo politico nell'attivita' nestionale	Impatto: Medio Probabilità: Medio Risultato: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e di esecuzione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale - Uso improprio o distorto della			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

	a di controlli
domanda/bisogno, in sul cor	
fase di INPUT, con lo diversi scopo di verifici	/elli: a cura del
	anager o
arbitrariamente uno o piu'	
OE/consulenti/collaborat servizi	
ori referer apposi	tecnico nente
incario	
diretto	
	, con la one del
	acciamento
dell'att	
- Commettere il reato di	
abuso d'ufficio: art. 323	
c.p.: in violazione di	
norme di legge o di regolamento, ovvero	
omettendo di astenersi in	
presenza di un interesse	
proprio o di un prossimo congiunto o negli altri	
casi prescritti,	
intenzionalmente	
procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio	
patrimoniale ovvero	
arrecare ad altri un	
danno indiusto - Commettere il reato di	
concussione: art. 317	
c.p.: abusando della	
qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,	
costringere taluno a dare	
o a promettere	
indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra	
utilita'	
- Definire	
regole/specifiche tecniche al solo fine di	
favorire o sfavorire	
talune categorie di	
operatori economici - OE	
- Definire un fabbisogno	
non rispondente a criteri	
di efficienza/efficacia/econo	
micita', ma alla volonta'	
di premiare interessi	
particolari - Effettuare pressioni sul	
Rup affinche' affidi il	
contratto ad un determinato OE	
uereninato CE - Identificare/selezionare	
in maniera distorta gli OE	
nella fase della indagine identificativa OE	
ilueriuricativa OE	
- Omettere di effettuare	
l'indagine identificativa degli OE	
degii OE - Predisporre clausole	
contrattuali dal contenuto	
vago o vessatorio per disincentivare la	
partecipazione alla gara	
ovvero per consentire	
modifiche in fase di esecuzione	
- Scegliere un prezzo	
base allo scopo di favorire (o non sfavorire)	
uno o piu' OE	
- Violare le regole	
procedurali a garanzia della trasparenza e	
dell'imparzialita'	
	Ctata di attuaniana
8_6 Fase	
istruttoria: e acquisizione procedimento della proroga contrattuale soggetti privati obbligatorie, previste direttiv	interne/linee Misure in parte attuate e limitino il e in parte da attuare
istruttoria: e acquisizione on accertamento documentali procedimento della proroga contrattuale soggetti privati al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario documentali soggetti privati dalla Legge 190/2012, quida e ricorso	interne/linee Misure in parte attuate e limitino il criterio
istruttoria: e acquisizione ACCERTAMENT integrazione do della proroga contrattuale soggetti privati dalla Legge 190/2012, guida contrattuale soggetti privati dalla Legge 190/2012, guida contrattuale soggetti privati dalla Legge 190/2012, guida dal PNA 2013 e ricorso di ufficio dei fatti, annualita' successive dell'Oti	interne/linee Misure in parte attuate e limitino il criterio V in caso di
istruttoria: e acquisizione ACCERTAMENT integrazione do della proroga contrattuale soggetti privati dalla Legge 190/2012, guida ricorso di ufficio dei fatti, annualita' successive dell'Ota	interne/linee Misure in parte attuate e limitino il criterio
istruttoria: ACCERTAMENT O - accertamento di ufficio dei fatti, con compimento degli atti all'uopo necessari, e	interne/linee Misure in parte attuate e li mitino il e in parte da attuare criterio V in caso di nti di beni e izzati, o di
istruttoria: e acquisizione ACCERTAMENT on compimento degli atti all'upo necessari, e adaczione do dogni ada dozione do dogni	interne/linee Misure in parte attuate e in parte da attuare criterio V in caso di nti di beni e zzati, o di e non
istruttoria: ACCERTAMENT O - accertamento di ufficio dei fatti, con compimento degli atti all'uopo necessari, e adozione di ogni misura per l'adeguato e	interne/linee Misure in parte attuate e li mittino il e in parte da attuare criterio V in caso di nti di beni e zzati, o di e non margini di nalita
istruttoria: ACCERTAMENT O - accertamento di ufficio dei fatti, con compimento degli atti all'uopo necessari, e adozione di ogni misura per della proroga contrattuale soggetti privati della Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive dall'Ota procedimento degli atti all'uopo necessari, e misura per della proroga contrattuale soggetti privati della Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame lavori lasciar	interne/linee Misure in parte attuate e li mittino il e in parte da attuare criterio V in caso di nti di beni e zzati, o di e non margini di nalita

	Abungas dellistrati	ī	Deck-shilled as a		! - 40! "
ell'istruttoria	- Abusare dell'istituto	i	Probabilità: Medio		asi e tempi di
	della revoca al fine di	Alterazione/m			ttuazione: In fase o
	bloccare una gara il cui	anipolazione/u			ttuazione, nell'anno
	risultato si sia rivelato	tilizzo		0	orso
	diverso da quello atteso	improprio di			
	o di concedere un	informazioni e			
	indennizzo	documentazio			
	all'aggiudicatario	ne			
	- Abusare dell'utilizzo del	-	Risultato: Medio	- Formazione Ir	ndicatori di
	MEPA o di altri mercati	Condizioname			ttuazione: Numero
	elettronici per effettuare	nto dell'attivita'		I	itti con contenuti
	ODA in assenza di	per interessi			tandardizzati e
	presupposti - omettere la	particolari, di			mogeneizzati
	motivazione sull'OE			procedure di	inogeneizzau
	affidatario e sui criteri	singoli o di			
		gruppi		affidamento dei	
	seguiti dal Rup			contratti e di	
				esecuzione dei	
				contratti	
	- Abusare delle regole	- Conflitto di		- Implementazione di S	oggetto
	sull'affidamento diretto e	interessi		sistemi di controllo a	
	omettere la tracciabilita'				Dirigente/Responsab
	documentale della			P	P.O.
	identificazione degli OE				
	- Accettare, per se' o per	 Mancato 		- Obbligo di	
	altri, regali o altre utilita'	rispetto		tracciabilita'	
	non di modico valore	principio di		documentale della	
		separazione		identificazione OE	
		tra indirizzo		nelle procedure	
		politico-		semplificate	
		amministrativo			
		e gestione,			
		con indebita			
		ingerenza			
		dell'organo di			
		indirizzo			
		politico			
		nell'attivita'			
		nestionale		<u> </u>	
	- Ammettere varianti	- Uso		- Potenziamento	
	durante la fase esecutiva			della distinzione	
	del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra RUP o	
	consentire all'appaltatore	discrezionalita'		responsabile	
	di recuperare lo sconto			procedimento e	
	effettuato in sede di gara			superiore gerarchico	
	o di conseguire guadagni			cap and a garantina	
	ulteriori				
	alterion	1			
	- Analizzare la	1		- Sistema di controlli	
	domanda/bisogno, in			sul contratto a	
	fase di INPUT, con lo			diversi livelli:	
	scopo di			verifiche a cura del	
	escludere/includere			project manager o	
	arbitrariamente uno o piu			del resp. del	
	OE/consulenti/collaborat			servizio, di un	
	ori			referente tecnico	
				appositamente	
				incaricato, del	
				direttore del	
				contratto, con la	
				supervisione del	
				RUP e tracciamento	
				dell'attivita'	
	- Commettere il reato di				
	abuso d'ufficio: art. 323				
	c.p.: in violazione di				
	norme di legge o di	1			
	regolamento, ovvero	1			
	omettendo di astenersi in	I			
	presenza di un interesse	1			
	proprio o di un prossimo	1			
	congiunto o negli altri				
	congiunto o negli altri casi prescritti,				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno ingiusto				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno ingiusto				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rlanno ingiusto - Commettere il reato di				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti,				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rlanno inciusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciliusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rlanno inniuisto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita'				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto. - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto. - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciliusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire di funcionalmente di favorire o sfavorire di talune categorie di				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciliusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ranno inniusto. - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ranno inciusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ranno inniusto. - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di				
	congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un ranno inniusto. - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo				

8_7 Fase istruttoria: proposta provvedimento concessione sovvenzioni, contributi, sussici vantaggi economici	8_7_1 Elaborazione proposta di deliberazione e relativi allegati i,	Responsabile del procedimento	Reffettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup - Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Atciettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Accordi con soggetti privati - Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi interessi o di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi particolari, di singoli o di gruppi - Conflitto di interessi e manimistrativo e genazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con condebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico	Probabilità: Medio Risultato: Medio	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE - Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti e di esecuzione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo		- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	

consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione							
to find a Part II can be considered to the process of the part II can be considered to the part II							
social de management de la contraction de la con							
seclatoristicitations and supplied of control of the control of control of the control of control o							
Settlement of the control of the con							
Obliganation contained and process of the con							
Spoularmente incoderat				OE/consulenti/collaborat		servizio, di un	
- Commission a lisassi di elemento di elem				ori			
- Commontere il read di alsono di diffice se 322 non me il largo di alsono di diffice se 322 non me il largo di diffice se 322 non me il largo di diffice se 322 non me il largo di di me il largo di solo di diffice se 322 non me il largo di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato prograto di di relevato di di relevato di relevato di di relevato di relevato di di relevato di releva							
Committee il reato di abuse del finato ai a popurationa dei alune del finato ai a popurationa dei alune del finato ai 22 de p. e. in vicano di discussi del finato ai 22 de p. e. in vicano di discussi del finato ai 22 de p. e. in vicano di montre del finato di alune del finato di alune del finato di alune del finato di montre del montre di montr							
Commenters of state of class and of the comment of state of class and of utilities on 2.23 c.p. in violations on 2.23 c.p. in violations on 2.23 c.p. in violations of comments of asserters in presents of an interessed of comments of asserters in presents of an interessed of comments of asserters in presents of an interessed of comments of asserters in presents of an interessed of comments of asserters in presents of an interessed of comments of asserters in presents of a comment of							
Fil. Pe is a continued on the continued of the continued						supervisione del	
Commentaries il realito di associa dell'origina mi. 23 c.p.: in vocisizione di controli di aggio di di commentario di giori di controli di aggio di aggio							
abuso d'utilico en 3:23 cp. ni vidarizario el gogidinario. Ovvivo contentos da statemen in presenza di un interesso del contento del statemen in presenza di un interesso constituto del contento del statemen in presenza di un interesso constituto del contento del statemen in presenza di un inquisto verillaggio portificiale di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di u						dell'attivita'	
abuso d'utilico en 3:23 cp. ni vidarizario el gogidinario. Ovvivo contentos da statemen in presenza di un interesso del contento del statemen in presenza di un interesso constituto del contento del statemen in presenza di un interesso constituto del contento del statemen in presenza di un inquisto verillaggio portificiale di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio perillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di un inquisto di un inquisto verillaggio di u				- Commettere il reato di			
norme di legge o di regionaria la contrata di contrata							
insplantation, overall construction of constru							
ometerando di autometera in premerror ad un interessate conjunto o regili altri casi premerrori di un interessate conjunto o regili altri casi premerrori di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticoloralimento di anticolora di							
presence and un interesses propers on all un processing parts of all un processing parts of all un processing and all uniteresponding and interesponding and interesponding and interesponding and all uniteresponding and all							
proprie os du un processimo conquisto negli atti interstrorralmente procurum e se di cui dati interstrorralmente procurum e se di cui dati in in impusibi vinitaggio interstrorralmente procurum e se di cui dati in in impusibi vinitaggio interstructuralmente procurum e se di cui dati in in impusibi vinitaggio interstructuralmente procurum e se di cui dati in in impusibi vinitaggio interstructuralmente in interstructuralmente procurum e di cui cui cui cui cui cui cui cui cui cu							
cosi preconti), interior maneral ad stati un improve our agricultural covere or arrocare ad stati un improve our aggio patrimoniale ovvere or arrocare ad stati un improve our aggio patrimoniale ovvere or arrocare ad stati un improve our aggio patrimoniale ovvere or arrocare ad stati un expensive situati a concensionere art. 317 c; :: thoromode della posteri attributi), costingree situato a dare o a promettere or an arrocare of ad stati un stati un expensive situati a discontrato della contrato de							
Interviorselmente procurars a se' au d'altri un ingualo vantaggio airecteur au se' au d'altri un regular vantaggio airecteur au distriu un répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons instruction répons				congiunto o negli altri			
procurate a se o ad altif un inclusivo vantegio parlimentale ovver on parlimentale ovver on parlimentale ovver on parlimentale ovver on parlimentale over on							
un inglutato vandaggio patrimonale overe o arresone ed abil un el comissione de abil un el comissione et actività de la contractiva et reale di contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività et actività del contractiva et actività del contractiva et actività et actività et actività et actività et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva et actività del contractiva del contractiva et actività del contractiva del contractiva et actività del contractiva de							
patrimorale overeo arraces e datri un el constituire pareo de concussiones att. 317 c. c.: abusando della concussiones att. 317 c. c.: abusando della concussiones att. 317 c. c.: abusando della concussiones att. 317 c. c.: abusando della concussiones att. 317 c. c.: abusando della concussione att. 317 c. c.: abusando della concussione att. 317 c. c.: abusando della concussione att. 318 c. c. c. c. c. c. c. c. c. c. c. c. c.							
According to the control of the co							
- Commetter il readu di concusione art. 317 consistente di concusione art. 317 qualità il mesatra o dai porte attribuili, costinigere taluno a dane o a promettere indoblamente, a al o sa di utilità commissione di distribuili, costinigere taluno a dane o a promettere indoblamente, a al o sa di utilità di commette di concusione di distribuili, continue di concusione							
concussione: ent. 317				danno indiusto - Commettere il reato di			
e.p.: abusando della qualitàr investita o dei poteri artibuti. a a promettere indebitamente, a serò and un serzo, denaro dal attra utilitàre indebitamente, a serò and un serzo, denaro dal attra utilitàre indebitamente, a serò and un serzo, denaro dal attra utilitàre indebitamente, a serò and un serzo, denaro dal attra utilitàre indebitamente, a serò and tratorire o disvorrie dalla discondina conomical. O Del rivir un indebitaciono conomical e con							
poteri atribusii, costriegner taluno a dare o a promettere indebimento, a se' o ad unidia costriegner taluno a dare o a promettere indebimento, a se' o ad unidia " - Definite in optice-specifica in terminal of a dare o promettere in solution in the talune categorie di operatori economici - OE - Definite in tabbisogno micray afficiacia como micray afficiacia como micray afficiacia como micray ambiento a criteri di efficienza di premiare interessi al avolonta di premiare interessi al avolonta di premiare interessi al efficiali i contratto ad un determinato OE - Identificante afficiali i contratto ad un determinato OE - Identificante afficiali i contratto ad un determinato OE - Identificante afficiali i contratto ad un determinato OE - Identificante afficiali i contratto ad un determinato OE - Identificante afficiali i contratto ad un determinato OE - Identificante a De Identif				c.p.: abusando della			
costingers taluno a dare o a prometere indebiamente, a se' o ad vintezo, diseato od attra discontrato di della discontrato di di diliberazio della trasporenza a della trasporenza a della trasporenza a della trasporenza di della trasporenza di della trasporenza di della trasporenza di della trasporenza di della trasporenza di della diliberazione di di diliberazione di di diliberazione di di diliberazione di di diliberazione di di diliberazione di di diliberazione di di di diliberazione di di di di diliberazione di di di di di di di di di di di di di d				qualita' rivestita o dei			
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terza, denar od attra unitaria de la control de la contr							
indebitamente, a se' o aid un terzo, denarro od altra unitar de la constante d							
un terzo, denaro od altra unitaria unitaria unitaria unitaria unitaria unitaria unitaria unitaria unitaria de la consecución de la concentración del conce							
- Definite regolos/specifiche leciniche al solo fine di favorire a daivorire a criteri di ministra dell'anni di ministra di mala volontali di efficienzalefficacialecono ministra, ma alia volontali di anticolari periodiari di contratto ad un determinato OE - Interifficare/selezionare promote di mensere dell'anni gili di contratto ad un determinato dell'anni di contratto dell'anni di contratto dell'anni di contratto dell'anni di contratto dell'anni dell'an							
regold/specifiche tecniche al sold inte d favorire o af avorire talune categorie d operatori economici - OE - Definite un fabbiscopo non rispondente a criteri di efficianzalefficaciale/econo micia", ma alla volonta' di premiser interessi particolar - Effettuare persioni sul contratto ad un oderministo OE - Identificardise/ecionare in maniera distorta gili DE nella fase della indagne identificativa OE - Omestere di effettuare l'indagine identificativa degili CE - Predisporre dausole contrattuali di contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase d escucione - Scepliere un prezzo base allo scopo d favorire (non afavorire) uno o più OE - Violarre le regole procedurali a garanzia della iraggarenza della iraggarenza della iraggarenza della iraggarenza della iraggarenza della iraggarenza Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parere " Azione non da trattare procedimento articolaria parece " Azione non da trattare procedimento articolaria parece " Azione non da trattare procedimento articolaria parece " Azione non da trattare procedimento articolari				utilita'			
tecniche al solo fine di flavorire calume categorie di operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori economici - OE operatori e operat							
favorire o stavorire taluene categorie di operatori conomici - OE - Defirire un risbiasoppo non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micisti, ma alla volontali di premiare interessi particolari e l'Effettura pressioni sul Rup affinche affidi II comercia di un ambiento di premiare interessi particolari e l'Effettura pressioni sul Rup affinche affidi II comercia di un ambiento di							
talune catagoria di operatori economici - CE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri o efficienza/efficiaciorecono micitat, ma alla volontal di premiare interessi particolari - Effettuare pressoni sul Rup affinche affidii il contratto da fun determinato CE consolire a in maniera distorta gli CE producti de di premiare interessi gi CE producti di Contratto da fun determinato CE consolire a in maniera distorta gli CE producti dentificativa degli CE predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali da contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali da contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali da contenuto vago o vessatiorio per districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali da contenuto districativa degli destricativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali da contenuto districativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali da contenuto districativa degli CE - Predisporre clausole cont							
operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micia, ma alla volonta di derimenso - Effettuare pressioni sul Rup affinche* affidi il contrato ad un determinato OE - Identificare/selezionare in manieria distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettero di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Professori autori regioni causole contattuali dal contenuto vago o vessariorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliera un prezzo base alla ocopo di tevorire (no no stavorire) uno o più OE - Violane te regole procedurali a garanzia della trasparanza e dell'imparzialita! Azione non da trattare onabile su proposta di regolarita derice procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare				talune categorie di			
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta; di premiare interessi particolari e l'Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato di ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma d							
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta; di premiare interessi particolari e l'Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato di ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma determinato del ma d				Definire un febbiecene			
di efficienza/efficacia/econo micita", ma alla volonta" di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in mariera distorta gili OE nella fisace della indignie dientificativa OE - Ometere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattual dia contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di tavonire (on no stavorire) uno o più OE - Violare le repola procedurali a garanzia della traspararea di regolarita: 8. 8. Fase os sul 1 Rilascio consultiva: parere di regolarita: 8. 9. Fase parere « di regolarita procedimento dell'impazzialitati procedimento dell'impazzialitati contabile su proposta di deliberazione 8. 9. Fase os sul 1 Rilascio consultiva: parere parere " di regolarita". Azione non da trattare di regolarita procedimento dell'impazzialitati contabile su proposta di deliberazione							
deflicienza/efficacia/econo micia; ma alla volontari di premiare interessi particolari Pettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella Tase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indegine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indegine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indegine identificativa OE - Prefisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per comsentire modifiche in fase di essocuzione - Seogliere un prezzo base alla sospo di tarorire (o mon sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita consultiva: parere parere " di repolarita" et cercica su proposta di dellibibrazzione 8. 9.1 Rilascio consultiva: parere parere " di repolarita" et cercica su proposta di dellibibrazzione 8. 9.9.1 Rilascio consultiva: parere parere " di repolarita" et cercica su proposta di dellibibrazzione 8. 9.9.1 Rilascio consultiva: parere parere " di repolarita" et cercica su proposta di dellibibrazzione 8. 9.9.1 Rilascio consultiva: parere parere " di repolarita" et cercica su proposta di dellibibrazzione alla procedimento di repolarita pr							
di premiare interessi particolari e Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato DE il dentificare/selezionare in in maniera distorta gli DE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli DE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare i la paracepazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Seggliere un prezzo base allo sepon di favorire (o non sfavorire) uno o piu DE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialitari adi regolaritari tecnica su proposta di delliberazione 8.9.1 Riliascio Responsabile procedimento di regolaritari tecnica su proposta di delliberazione 8.9.1 Riliascio Responsabile procedimento di regolaritari tecnica su proposta di delliberazione Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su proposta di delliberazione Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su proposta di delliberazione Azione non da trattare procedimento dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su proposta di dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su procedimento dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su procedimento dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su procedimento dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su procedimento dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento dell'imparzialitari dell'imparzialitari dell'imparzialitari Azione non da trattare procedimento di regolaritari tecnica su procedimento dell'imparzialitari dell'imparzialitari dell'imparzialitari dell'imparzialitari dell'imparzialitari dell'imparzialitari							
particolari - Effetturae pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selzonare in maniera distorta gli OE niella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare lindagini eidentificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'impazzialita' Azione non da trattare procedimento di regolarita' tecnica su proposta di delloberazione 8, 9 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di delloberazione 8, 9 Fase consultiva: parere ori regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento di regolarita' tecnica su procedimento defermanzia della trasparenza dell'impazzialita' Azione non da trattare							
Fifettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato CE I-Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contextual dal contenuto vago o vessatorio per disinoentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegilere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare la regola ria variere di regolarita' tecnica su proposta di delibierazione Responsabile procedimento di regolarita' tecnica su proposta di delibierazione Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da t							
Rup affinche affidi il contratto ad un determinato CE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli CE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli CE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più CE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' della trasparenza e dell'imparzialita' adell'imparzialita' Azione non da trattare di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione alla gara retre di regolarita' etcenica su proposta di deliberazione alla garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare di regolarita' etcenica su proposta di deliberazione alla garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare di regolarita' etcenica su proposta di deliberazione alla garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare di regolarita' etcnica su proposta di deliberazione alla dell'imparzialita' Azione non da trattare di regolarita' etcnica su proposta di dell'imparzialita' alla dell'imparz							
determinato OE - I-Identificaréselezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare ### Azione non da trattare ### Azione non da trattare #### Azione non da trattare							
- Identificativa discora gli OE nella fase della indragine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialital dell'insparzialital azione non da trattare Procedimento di regolarita tecnica su proposta di dellibrazione 8 9 Fase consultiva: parere di regolarita tecnica su proposta di dellibrazione 8 9 Fase consultiva: parere orie di regolarita tecnica su proposta di dell'insparzialital Azione non da trattare							
in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'impazzialita' Azione non da trattare 4. Azione non da trattare onsolitiva: parere garanzia dell'impazzialita' Azione non da trattare - Azione non da trattare - Azione non da trattare onsolitiva: parere di regolarita tecnica su proposta di delloberazione 8. 9. 1 Rilascio consultiva: parere a parere * di regolarita tecnica su proposta di delloberazione - Azione non da trattare - Azione non da trattare							
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'Indagine identificativa dello C - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non stavorire) uno o più OE - Violare la regolare la regolare procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase 8_8_1 Rilascio consultiva: parere parere * di regolarita tennica su proposta di dello trasparenza e dell'imparzialita' 8_9 Fase 8_9_1 Rilascio Responsabile procedimento di regolarita tennica su proposta di dello trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare consultiva: parere parere * di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di parere * di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di procedimento di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di parere * di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su proposta di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su procedimento d				l			
identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità - Azione non da trattare Responsabile procedimento di regolarita i deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere parere * di regolemento consultiva: parere parere * di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su proposta di deliberazione - Azione non da trattare procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita contabile su proposta di proposta di proposta di proposta di proposta di procedimento di regolarita contabile su proposta di proposta di proposta di procedimento di regolarita contabile su proposta di procedimento di regolarita contabile su proposta di procedimento di regolarita contabile su proposta di procedimento di regolarita contabile su proposta di procedimento di regolarita contabile su procedimento di regolarita di regolarita di rego							
- Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' della trasparenza e dell'imparzialita' encia su proposta di delloberazione 8,9 Fase 9,9 Fase 9,9							
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire o non stavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' consultiva: parere di regolarita' teonica su proposta di deliberazione 8.9 Fase consultiva: parere parere * di regolarita' teonica su proposta di deliberazione 8.9 Fase parere parere * di regolarita' teonica su procedurali a parere di regolarita' teonica su proposta di deliberazione 8.9 Fase consultiva: parere parere parere * di regolarita' teonica su procedimento							
degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e di regolaritai' teonica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolaritai' teonica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolaritai' contabile su procedimento di regolaritai' contabile su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolaritai' contabile su proposta di							
- Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere parere * di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere parere parere * Responsabile procedimento Responsabile procedimento Azione non da trattare							
contratuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esscuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o più OE - violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere parere * di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase parere parere * di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere parere parere * di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere parere oi regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere parere oi regolarita' contabile su proposta di							
vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di essecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' alla deliberazione 8_8 Fase consultiva: parere o parere * diregolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase or segon sabile procedimento Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare							
partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere di regolaria tencica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di della parere * di regolarita' contabile su proposta di				vago o vessatorio per			
ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di delloterazione 8_9 Fase consultiva: parere parere * di regolarita' percendi regolarita' percendi regolarita' percendi regolarita' percendi regolarita' percendi regolarita' percendi regolarita' percendi regolarita' parere parere * di regolarita' parere parere a parere * di regolarita' parere parere a parere * di regolarita' parere parere a parere * di regolarita' parere parere a parere *							
modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' procedimento Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare							
esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare Azione non da trattare Responsabile procedimento Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare							
- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' reconica su proposta di deliberazione 8_9_1 Rilascio parere * Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare							
base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di							
favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di delliberazione 8_9_1 Rilascio parere * Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare Azione non da trattare							
uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' Azione non da trattare 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' parere * di regolarita' contabile su proposta di deliberazione Responsabile procedimento Azione non da trattare Azione non da trattare							
- Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' 8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di							
B_8 Fase consultiva: parere di regolarita' enconsultiva: parere di regolarita' parere di regolarita' enconsultiva: parere di regolarita' e				 Violare le regole 			
8.8 Fase 8.9 Fase consultiva: parere di regolarita' entire parere * di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere * di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere di regolarita' entire parere al manufati entire parere * di regolarita' entire parere parere * di regolarita' entire parere parere * di regolarita' entire parere parere parere parere * di regolarita' entire parere par							
8_8 Fase consultiva: parere di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' el procedimento 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di							
consultiva: parere di regolarità reconica su proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarità contabile su proposta di deliberazione 8_9_1 Rilascio parere * Responsabile procedimento di regolarita contabile su proposta di	8_8 Fase 8	8_8_1 Rilascio	Responsabile			<u> </u>	
di regolarita' tecnica su proposta di deliberazione 8_9 Fase	consultiva: parere						
proposta di deliberazione 8_9 Fase consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di	di regolarita'						
deliberazione 8_9 Fase	tecnica su						
8_9 Fase 8_9_1 Rilascio consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di 8_9_1 Rilascio parere * di regolarita' contabile su proposta di regolarita di regolarita di regolarita di regolarita di regolarita di regolarita di regolarita di regolarita di							
consultiva: parere di regolarita' contabile su proposta di egolarita di regolarita di regolarita di procedimento di regolarita di proposta di proposta di proposta di procedimento di procedim	Gennerazione						
di regolarita' contabile su proposta di				Azione non da trattare			
contabile su proposta di	consultiva: parere						
proposta di							
				<u> </u>	 	 	

8_10 Fase decisoria:	8_10_1 Approvazione	Giunta	Azione non da trattare					
adozione provvedimento di concessione sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi	proposta e deliberazione *							
economici 8_11 Fase integrazione efficacia: pubblicita' legale	8_11_1 Pubblicazione sull'Albo pretorio on line - Trasmissione documenti da pubblicare		- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalita' all'impresa	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo	Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			all'aquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE - Accettare, per se' o per	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli - Obbligo di	
			- Ammettere varianti	rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestinnale - Uso			racciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			durante la fase esecutiva	improprio o distorto della			della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	
			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno indiusto					

			- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitàr ivvestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitàr - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micitàr, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione					
9 11 5000	9 44 2	Passageshila	- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto	Accordi con	Impatto: Modio	Tutte la misure	- Adozione di	State di attuazione:
8_11 Fase integrazione efficacia: pubblicita' legale	8_11_2 Pubblicazione sull'Albo pretorio on line - Pubblicazione documenti	Responsabile pubblicazione	- Adusare dell'istruto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	 Accordi con soggetti privati 	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo	Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio			Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			all'acquiudicatario - Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE affidatario e sui criteri seguiti dal Rup	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio			Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			 Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli 	Soggetto responsabile: Dirigente/Responsabile P.O.

Products per ser or any factors of the product of t					
date, regal o date cultion processor in control to secure the control to the cont	- Accettare, per se' o per	- Mancato	I I	- Obbligo di	İ
ror of incide visions of the control					
described and control of the control					
the initialization of comparis	non ai modico valore				
policicular interioristica de la contrata de la con					
in mentionation in progression in pr					
a gradition, point interests the control of the con				semplificate	
con indexists in the contract of the contract					
Integration of Montage of a Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Collisio				l l	
delinicare di productione del					
Administrative visions of political projections of political projections of administration between death and political projections of administration between death administration and administration administration administration administration administration administration administration administration administration					
Ammatters variation methods to the control of the c		dell'organo di			
Institutibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la contrati di contrati di di contrati di di contrati di di contr		indirizzo			
Amendator variation duration to the executiva in common at time of common at time of common at time of common at time of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of com		politico			
Amendator variation duration to the executiva in common at time of common at time of common at time of common at time of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of com		nell'attivita'			
objusted is face described by misproprior to district control or fined and encouperage to scorce and encouperage to scorce and encouperage plantages in section of the control of the cont		gestionale			
decommence all rivers of discontrolled concernors all registerations of entirection in each of grant of concernors all registerations of concernors and entirection of the entirection o	 Ammettere varianti 	- Uso		 Potenziamento 	
connomina all registations of score to control of concentration of concent	durante la fase esecutiva	improprio o		della distinzione	
consertion all specialization of consciousitation of consequence in constant of consequence and consequence and consequence and consequence and consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and co	del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra RUP o	
di recuperare lo scorio di para di manageri dei del propositione del propo				responsabile	
effetuisor in seder di gare o di correspire gistraligio di biscordi unicondi di controli. A-nell'azzaria in transporti in tra del MPUT, con la cocopia di controli di control					
o di conceguire giundiogra iuteriorio i di considerati di di contratto a di di contratto a di di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto di contratto co					
Justicione Jane de INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon of the selection o				ouponoro goraromeo	
devarandabilitiergon, in Indiana de Carta de Car	3	1		l l	
devarandabilitiergon, in Indiana de Carta de Car	- Analizzare la	1		- Sistema di controlli	
fress of INPUT, con to Scorpor of sethiorisation or puty Obconsumeritociatoral of sethiorisation or puty Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral obconsumeritociatoral		I			
scope of conductorial colored control colored control colored		1			
sectudes/enhoulders internationament une or pix OE/considerell/collaborat OE/considerell/collaborat OE/considerell/collaborat OE/commettere il resto di abuso d'ufficio ari 3.33 a, p., in violatorie di regiolamento, rivolatorie di rivolatorie al datto, rivolatorie di alla dia rivolatoria di dila potenti attivolati, contringere taluno a datte rivolatoria della potenti attitubili, contringere taluno a dene no a promettere rivolatoria col dalla rivolatoria rivolatoria della rivolatoria rivol		1			
arbitrariamente uno a piur OEiconsullatriscialiborat oit OEiconsullatriscialiborat oitoratiscialiborat oitoratisci		1			
OF/consulentivoalibboard of Interest a security of the contraction of		I			
referente tecnico appositamento l'accidato, del contratta, con la supervisiono del RUP e teccimiento del contratta, con la supervisiono del RUP e teccimiento del regione del contratta con la supervisiono del RUP e teccimiento del regione di regulamento, ovvero comettendo di esternetti in propriori del regione di regulamento, ovvero comettendo di esternetti in propriori o di un pressimo congiunto o regii altri casa prescritti, per procurare a ser o ad attiri un ingiusto vartaggio partimoniste ovvero arrocana ad attiri un ingiusto vartaggio partimoniste ovvero arrocana ad attiri un el commettere il resulto di corrocassioni est. 3173 qualitari revesta o del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere al resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere el resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del resulto del resulto del promette resulto del resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del contratta del co		1			
appositamente locarizato, del direttore del cuertariza, del direttore del suspervisione del RLP e tracciamento del RLP e tracciamento del RLP e tracciamento del ratività del discussione di suspervisione di di discussione di cuerta di discussione di cuerta di discussione di cuerta di cu		1			
incaritato, del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture diretture diret	ori	1			
incaritato, del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture diretture diret		1		appositamente	
directors del contratto, con la supervisione del contratto, con la supervisione del contratto, con la supervisione del supervisione del supervisione del supervisione del contratto del septembre de contratto del legge o di regolamente, ovvero comettendo di asterers in presenta di un interessa presenta, interconamente precontrate a el contratto del septembre casi presenta, interconamente procurate a el contratto del septembre del sept		1			
- Commetters il reato di asuper-visione del RLP e tracciamento del attività di adout d'infinito art. 323 comme del legge o di regolimento, ovvero cometendo di atteriesti in presenta di un interesso complimato e per la complima		1			
- Commettere il reato di albuso d'ufficio an at 233 c.p.: in voluzione del RUP e tracciamento dell'abuso d'ufficio an at 233 c.p.: in voluzione di regolamento, ovvero omettendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno constendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno constendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno consultato verificiali di un individuo di un individuo		1			
- Commettere il reato di abasso d'ufficio cart. 323 c.p.: in violazione di nome di lagge o di nome di lagge o di neggiamento, coverenti in prosenza di un interesse proppiro o di un proseimo congiunto o regili attri case prescriti, per procurare a recipione del proseimo congiunto a regili attri case prescriti, per procurare a recipione del proseimo del per procurare a recipione del procurare del procurare		1			
- Commettere il reato di abasso d'ufficio art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero in montendo di assonerasi in presonto di un interesso presonto di un interesso conjunto o negli altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo na altri un interesso presonti in presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente di commettere il reato di controli di co		1			
- Commettere il raadio di abasso d'utilicio art. 303 comme di legge o di regolamento, ovvero contendo di asternera in presenza di un interesse proprino o di un prossimo consenza di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inclusione della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 318 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: a della corcinata della corcinata di corcinata		1			
abuse d'utificio ant. 323 d. cp. in violazione di norme di legge o di leggiamento, ovveneri in presenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenziti, interacionalimenti, casi presentiti, interacionalimenti di un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto della qualitàri fivestita o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi. Incustingene taltura o del potenti attributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di di potenti e di altributi di protenti di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di contratto ad un determinato CE - Definiri un flabbicogno moni rispondente a crittiri di contratto al un determinato Ce di protenti di contratto ad un determinato Ce di protenti di contratto ad un di protenti di contratto di protenta in maniera distorta gli CE nella lara della indigine inderificativa CE - Ometato a di diffica di di Generale di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di di di di di di di di di di di		I		ueii attivita	
abuse d'utificio ant. 323 d. cp. in violazione di norme di legge o di leggiamento, ovveneri in presenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenziti, interacionalimenti, casi presentiti, interacionalimenti di un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto della qualitàri fivestita o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi. Incustingene taltura o del potenti attributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di di potenti e di altributi di protenti di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di contratto ad un determinato CE - Definiri un flabbicogno moni rispondente a crittiri di contratto al un determinato Ce di protenti di contratto ad un determinato Ce di protenti di contratto ad un di protenti di contratto di protenta in maniera distorta gli CE nella lara della indigine inderificativa CE - Ometato a di diffica di di Generale di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di di di di di di di di di di di	- Commettere il reato di	1		l l	
c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenerali in presenta di un interesso comettendo di astenerali in presenta di un interesso complicati casi prescritti, linterozionalmente procurrera sello a datti un impusso varianggio paramentale procurrera sello a datti un impusso varianggio paramentale sovvero di anno indivisti di cometano di anno indivisti di cometano indivisti di cometano di concussione art. 317 concussione art. 318 con		I		l l	
norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenerari in presenza di un intresses proprio di un prossimo con presenza di un intresse proprio di un prossimo con presenti in interazionalmente procurare a sei o a dattri un ingisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare a dinti un tezzo, denaro o altra utilità i arrecare a dinti un arrecare a distorta di di contratto a di un determinato OE - Identificare a diontificativa degli OE - Predispore e diasoni di para di di contentulo viggi o vessioni o para reconomici di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dia di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni di paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni di paraccipazione di di contentulo viggi o ve		I			
ingolamento, ovvero ometierado di astenerari in presenza di un interesse proprio o di un prossimo companto negli attivi interesse proprio o di un prossimo companto negli attivi interessonalmente procurare a se' o ad atti un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad atti un faturo invierio. Concussione atti un stanon invierio del concussione atti un stanon invierio. Concussione atti atti un stanon invierio del concussione atti atti un stanon invierio. Concussione atti atti atti atti atti atti atti att		1		l l	
ornettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo conquinto o negli attri casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti procurare a sero ad altri un ingiusto vartaggio patrimoniade ovvero arrecare ad altri un indivisio vartaggio patrimoniade ovvero arrecare ad altri un indivisio concussione: ant. 317 c. p.: abusando della qualitari rivestita o dei poteri attributi. Costimigere taluno a dare o prosenti attributi. Costimigere taluno a dare o appresentiane and au trataggio processori della qualitari rivestita o dei poteri attributi. Costimigere taluno a dare o appresentiane and au trataggio della qualitari rivestita o dei prosentiane and au trataggio della qualitari rivestita o dei prosentiane and au trataggio della processori della qualitari un trataggio della processori della processori della presentia della presentia della presentia di premiare di operatori edi operatori economici - OE - Definire un frabbisogno non rispondente a criteri del rivestita di premiare interessi particolari e efficienza eficienza					
presenza di un interesse proprio o di un prossimo conglunto negli altri casi prescritti, interazionalmente di un ingliato varianzia di altri un ingliato varianzia di altri un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un individuo di un ingliato varianzia di un individuo di uni uno individuo di unitari unitaria di unitaria di unitaria di unitaria di unitaria di u		1		l l	
proprio o di un prossimo conglunto negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a sei o adatti un inglusto varitaggio procurare a sei o adatti un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto della qualità investato dei procurato della qualità inglusti della procurato della qualità inglusti di altri un inglusti un ingl		1		l l	
congluno o negli altri casi prescritt, interzionalmente procurare a se o ad altri un ingluscio varitaggio patrimicniale ovvero arrecare ad altri un - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivesitia o dei poteri attributi, costiriogere taluno a dare o a prometerere indebiamente, a sei o odi utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di favorire o disvorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire regole/specifiche ficiniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire in un fabbisogno non rispondente a criteri di ficinezza/efficianale/cono micita, ma alla volonita di premieressa particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinchei affidi di commetto a di commetto a di commetto a di commetto di premieressa particolari - Identificane/selezionane in maniera disorota gil OE nella fase della indegine identificativa degli contrattual di contenuto vago, o vessatiori per disincamivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
congluno o negli altri casi prescritt, interzionalmente procurare a se o ad altri un ingluscio varitaggio patrimicniale ovvero arrecare ad altri un - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivesitia o dei poteri attributi, costiriogere taluno a dare o a prometerere indebiamente, a sei o odi utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di favorire o disvorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire regole/specifiche ficiniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire in un fabbisogno non rispondente a criteri di ficinezza/efficianale/cono micita, ma alla volonita di premieressa particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinchei affidi di commetto a di commetto a di commetto a di commetto di premieressa particolari - Identificane/selezionane in maniera disorota gil OE nella fase della indegine identificativa degli contrattual di contenuto vago, o vessatiori per disincamivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto varrataggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rischeni, rischeni, concussiones art. 377 c.p.: abusando della qualitar investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar utilitar ene polici specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita; ma alla volonta ofi premiare interessi p. Elifettuare pressioni sul Rup affirniche afficii il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fisa della indagine identificativa OE - OE relasso della indagine identificativa OE - OE relasso della indagine identificativa OE - Predispore diausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione ella gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
intenzionalmente procurara as es o a altir un injusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altir un el controli del c		1		l l	
procurare a se' o ad altri un ingiusto varianggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un denon insinatoro. - Commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di controli della qualitari investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il indebitamente, a se' o ad un terzo, denano od altra utilità - Definiri regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi di carorire o stavorire ataune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacialecono micita; ma alla volonta' di premiare interessi particolari pressioni sul Rup affinche afficii il coortrato ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di affettuare l'indagine identificativa OE - Omettere di affettuare l'indagine identificativa OE - Predisporne diausole contrattuali dal contenuto vago o vessatori per disincentivare la partecipazione nel apara ovvero per consentire modifiche in fase di					
un inglusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno incuisión - Commettere il reato di concussione: art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 318 consistere art. 318 consistere art. 319					
partimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno innivisto . Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusanto della qualitar rivestita o dei poteri attributi, cossiringere taluno a dare o a promettere indebitamente, as el o ad un terzo, deraro da altra di commenda di comm					
arrecare ad altri un rianon inniurismon - Commettere il reato di concusione - at 3.17 c.p.: abusando della qualita irvestata o dei poteri attributi, costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare un terzo, denaro daltra utilitia - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di flavorire o sfavorire tatulune categorite di operatori economici - OE - Definire un fabbisogne non rispondente a criteri efficienza/efficiacia/economiciati, ma alia votonta di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche afficii il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gill OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di efficiare la gera della indagine identificativa OE - Predispone calla gara ovvero per consentire modefiche in fase di					
Indianno incinisto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abussando della qualitra' rivestita o dei poderi attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, ase' o ad un terzo, denaro di altra un di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi della di interessi della interessi particolari Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato della indicensi della indice					
- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivestita o dei poteri attributiti, costringner tatiuno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilità - Definire regole/specifiche regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'arvorire tatune categorie di operatori esconomici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza definicali and promote di efficienza dell'articolo dell'art					
concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitar rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitzi - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi parricolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificitiva degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la paratecipazzione alla gara ovvero per consentire modificie in fase di					
c.p.: abusando della qualitar investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar - Definire repole/specifiche tecniche al solo tine di favorire o s'asvorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo miotat, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rug affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentria la paretopazione al a modelli andica della indegli of contrattuali dal contenuto vogo o vessatorio per disnocentria en discontrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentria della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli da della indegli da della in					
qualita' nivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluro a dare o a prometere indebitamente, as se' o ad un terzo, denaro da ll'ra utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'avorire talune categorie di operation economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificane/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la paretcipazione el paretcipazione el paretcipazione el paretcipazione per disincentivare la paretcipazione per consenutre modifiche in fase di					
poteri attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitaria - Definire regoles poetifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettusa pressioni sul Rup affinche affici il contratto ad un determinato OG - I-dentificaris/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indiagine identificativa OE - Preteisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disinocentivare la partecipazione di gara					
costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la parrecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di					
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' afficii il contratto ad un determinato OE - I lemificares/elizionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettre di effettuare riindagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase ed la	poteri attribuiti,				
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' afficii il contratto ad un determinato OE - I lemificares/elizionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettre di effettuare riindagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase ed la	costringere taluno a dare				
indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di tavorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzal/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gili OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual di contrattual di contrattual di contrattual di contrattual ovago o vessatorio per disincentivare ia pantecipazione pala gara ovvero per consentire modifiche in fase ed il					
unitiar - Definire regole/specifiche tecniche at solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I		l l	
utilitar - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micitar, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I			
regole/specifiche tecniche al solo fine di flavorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
tecniche al solo fine di favorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificarei/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase della fase della para		1		l l	
favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificarie/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato DE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	operatori coorioniloi - OL	I			
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato DE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	- Definire un fabbisogno	1		l l	
di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
efficienza/efficacia/econo micità', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I		l l	
in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	in maniera distorta gli OE	1		l l	
identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	identificativa OF	1		l l	
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	- Omettere di effettuare	I		l l	
degli ÖE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I			
contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1			
disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
modifiche in fase di	ovvero per consentire	1		l l	
		1		l l	
		I			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	İ	1	l	ı l	
	•	•	•	. '	!

8_12 Fase della trasparenza: pubblicazioni obbligatorie relative a sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	8_12_1 Trasmissione, per la pubblicazione, di dati relativi a sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi	pubblicazione	- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
	economici		- Abusare dell'istituto	_	Probabilità: Medio		lasciano margini di discrezionalita' all'impresa - Esplicitazione dei	Fasi e tempi di
			della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'agqiudicatario	Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne			criteri utilizzati per la scelta OE	attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			 Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di 	Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			- Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico-amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale			- Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	distorto della			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	
			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inniusto.					

			- Commettere il reato di	1		l	1	
			- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire					
			modifiche in fase di esecuzione - Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e					
trasparenza: pubblicazioni obbligatorie relative a sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi	8_12_2 Pubblicazione di dati relativi a sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici - Aggiornamento: Tempestivo	Responsabile pubblicazione	dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	- Accordi con soggetti privati	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
			risultato si sia rivelato diverso da quello atteso	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			elettronici per effettuare ODA in assenza di presupposti - omettere la motivazione sull'OE	Condizioname nto dell'attivita' per interessi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei contratti	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			- Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	

Products per ser or any factors of the product of t					
date, regal o date cultion processor in control to secure the control to the cont	- Accettare, per se' o per	- Mancato	I I	- Obbligo di	İ
ror of incide visions of the control					
described and control of the control					
the initialization of comparis	non ai modico valore				
policicular interioristica de la contrata de la con					
in mentionation in progression in pr					
a gradition, point interests the control of the con				semplificate	
con indexists in the contract of the contract					
Integration of Montage of a Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Collisio				l l	
delinicare di productione del					
Administrative visions of political projections of political projections of administration between death and political projections of administration between death administration and administration administration administration administration administration administration administration administration administration					
Ammatters variation methods to the control of the c		dell'organo di			
Institutibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la contrati di contrati di di contrati di di contrati di di contr		indirizzo			
Amendator variation duration to the executiva in common at time of common at time of common at time of common at time of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of com		politico			
Amendator variation duration to the executiva in common at time of common at time of common at time of common at time of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of com		nell'attivita'			
objusted is face described by misproprior to district control or fined and encouperage to scorce and encouperage to scorce and encouperage plantages in section of the control of the cont		gestionale			
decommence all rivers of discontrolled concernors all registerations of entirection in each of grant of concernors all registerations of concernors and entirection of the entirection o	 Ammettere varianti 	- Uso		 Potenziamento 	
connomina all registations of score to control of concentration of concent	durante la fase esecutiva	improprio o		della distinzione	
consertion all specialization of consciousitation of consequence in constant of consequence and consequence and consequence and consequence and consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and co	del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra RUP o	
di recuperare lo scorio di para di manageri dei del propositione del propo				responsabile	
effetuisor in seder di gare o di correspire gistraligio di biscordi unicondi di controli. A-nell'azzaria in transporti in tra del MPUT, con la cocopia di controli di control					
o di conceguire giundiogra iuteriorio i di considerati di di contratto a di di contratto a di di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto di contratto co					
Justicione Jane de INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon of the selection o				ouponoro goraromeo	
devarandabilitiergon, in Indiana de Carta de Car	3	1		l l	
devarandabilitiergon, in Indiana de Carta de Car	- Analizzare la	1		- Sistema di controlli	
fress of INPUT, con to Scorpor of sethiorisation or puty Obconsumeritociatoral of sethiorisation or puty Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral obconsumeritociatoral		I			
scope of conductorial colored control colored control colored		1			
sectudes/enhoulders internationament une or pix OE/considerell/collaborat OE/considerell/collaborat OE/considerell/collaborat OE/commettere il resto di abuso d'ufficio ari 3.33 a, p., in violatorie di regiolamento, rivolatorie di rivolatorie al datto, rivolatorie di alla dia rivolatoria di dila potenti attivolati, contringere taluno a datte rivolatoria della potenti attitubili, contringere taluno a dene no a promettere rivolatoria col dalla rivolatoria rivolatoria della rivolatoria rivol		1			
arbitrariamente uno a piur OEiconsullatriscialiborat oit OEiconsullatriscialiborat oitoratiscialiborat oitoratisci		1			
OF/consulentivoalibboard of Interest a security of the contraction of		I			
referente tecnico appositamento l'accidato, del contratta, con la supervisiono del RUP e teccimiento del contratta, con la supervisiono del RUP e teccimiento del regione del contratta con la supervisiono del RUP e teccimiento del regione di regulamento, ovvero comettendo di esternetti in propriori del regione di regulamento, ovvero comettendo di esternetti in propriori o di un pressimo congiunto o regii altri casa prescritti, per procurare a ser o ad attiri un ingiusto vartaggio partimoniste ovvero arrocana ad attiri un ingiusto vartaggio partimoniste ovvero arrocana ad attiri un el commettere il resulto di corrocassioni est. 3173 qualitari revesta o del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere al resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere el resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del resulto del resulto del promette resulto del resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del contratta del co		1			
appositamente locarizato, del direttore del cuertariza, del direttore del suspervisione del RLP e tracciamento del RLP e tracciamento del RLP e tracciamento del ratività del discussione di suspervisione di di discussione di cuerta di discussione di cuerta di discussione di cuerta di cu		1			
incaritato, del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture diretture diret	ori	1			
incaritato, del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture diretture diret		1		appositamente	
directors del contratto, con la supervisione del contratto, con la supervisione del contratto, con la supervisione del supervisione del supervisione del supervisione del contratto del septembre de contratto del legge o di regolamente, ovvero comettendo di asterers in presenta di un interessa presenta, interconamente precontrate a el contratto del septembre casi presenta, interconamente procurate a el contratto del septembre del sept		1			
- Commetters il reato di asuper-visione del RLP e tracciamento del attività di adout d'infinito art. 323 comme del legge o di regolimento, ovvero cometendo di atteriesti in presenta di un interesso complimato e per la complima		1			
- Commettere il reato di albuso d'ufficio an at 233 c.p.: in voluzione del RUP e tracciamento dell'abuso d'ufficio an at 233 c.p.: in voluzione di regolamento, ovvero omettendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno constendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno constendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno consultato verificiali di un individuo di un individuo		1			
- Commettere il reato di abasso d'ufficio cart. 323 c.p.: in violazione di nome di lagge o di nome di lagge o di neggiamento, coverenti in prosenza di un interesse proppiro o di un proseimo congiunto o regili attri case prescriti, per procurare a recipione del proseimo congiunto a regili attri case prescriti, per procurare a recipione del proseimo del per procurare a recipione del procurare del procurare		1			
- Commettere il reato di abasso d'ufficio art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero in montendo di assonerasi in presonto di un interesso presonto di un interesso conjunto o negli altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo na altri un interesso presonti in presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente di commettere il reato di controli di co		1			
- Commettere il raadio di abasso d'utilicio art. 303 comme di legge o di regolamento, ovvero contendo di asternera in presenza di un interesse proprino o di un prossimo consenza di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inclusione della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 318 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: a della corcinata della corcinata di corcinata		1			
abuse d'utificio ant. 323 d. cp. in violazione di norme di legge o di leggiamento, ovveneri in presenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenziti, interacionalimenti, casi presentiti, interacionalimenti di un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto della qualitàri fivestita o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi. Incustingene taltura o del potenti attributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di di potenti e di altributi di protenti di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di contratto ad un determinato CE - Definiri un flabbicogno moni rispondente a crittiri di contratto al un determinato Ce di protenti di contratto ad un determinato Ce di protenti di contratto ad un di protenti di contratto di protenta in maniera distorta gli CE nella lara della indigine inderificativa CE - Ometato a di diffica di di Generale di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di di di di di di di di di di di		I		ueii attivita	
abuse d'utificio ant. 323 d. cp. in violazione di norme di legge o di leggiamento, ovveneri in presenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenziti, interacionalimenti, casi presentiti, interacionalimenti di un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto della qualitàri fivestita o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi. Incustingene taltura o del potenti attributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di di potenti e di altributi di protenti di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di contratto ad un determinato CE - Definiri un flabbicogno moni rispondente a crittiri di contratto al un determinato Ce di protenti di contratto ad un determinato Ce di protenti di contratto ad un di protenti di contratto di protenta in maniera distorta gli CE nella lara della indigine inderificativa CE - Ometato a di diffica di di Generale di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di di di di di di di di di di di	- Commettere il reato di	1		l l	
c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenerali in presenta di un interesso comettendo di astenerali in presenta di un interesso complicati casi prescritti, linterozionalmente procurrera sello a datti un impusso varianggio paramentale procurrera sello a datti un impusso varianggio paramentale sovvero di anno indivisti di cometano di anno indivisti di cometano indivisti di cometano di concussione art. 317 concussione art. 318 con		I		l l	
norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenerari in presenza di un intresses proprio di un prossimo con presenza di un intresse proprio di un prossimo con presenti in interazionalmente procurare a sei o a dattri un ingisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare a dinti un tezzo, denaro o altra utilità i arrecare a dinti un arrecare a distorta di di contratto a di un determinato OE - Identificare a diontificativa degli OE - Predispore e diasoni di para di di contentulo viggi o vessioni o para reconomici di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dia di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni di paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni di paraccipazione di di contentulo viggi o ve		I			
ingolamento, ovvero ometierado di astenerari in presenza di un interesse proprio o di un prossimo companto negli attivi interesse proprio o di un prossimo companto negli attivi interessonalmente procurare a se' o ad atti un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad atti un faturo invierio. Concussione atti un stanon invierio del concussione atti un stanon invierio. Concussione atti atti un stanon invierio del concussione atti atti un stanon invierio. Concussione atti atti atti atti atti atti atti att		1		l l	
ornettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo conquinto o negli attri casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti procurare a sero ad altri un ingiusto vartaggio patrimoniade ovvero arrecare ad altri un indivisio vartaggio patrimoniade ovvero arrecare ad altri un indivisio concussione: ant. 317 c. p.: abusando della qualitari rivestita o dei poteri attributi. Costimigere taluno a dare o prosenti attributi. Costimigere taluno a dare o appresentiane and au trataggio processori della qualitari rivestita o dei poteri attributi. Costimigere taluno a dare o appresentiane and au trataggio della qualitari rivestita o dei prosentiane and au trataggio della qualitari rivestita o dei prosentiane and au trataggio della processori della qualitari un trataggio della processori della processori della presentia della presentia della presentia di premiare di operatori edi operatori economici - OE - Definire un frabbisogno non rispondente a criteri del rivestita di premiare interessi particolari e efficienza eficienza					
presenza di un interesse proprio o di un prossimo conglunto negli altri casi prescritti, interazionalmente di un ingliato varianzia di altri un ingliato varianzia di altri un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un individuo di un ingliato varianzia di un individuo di uni uno individuo di unitari unitaria di unitaria di unitaria di unitaria di unitaria di u		1		l l	
proprio o di un prossimo conglunto negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a sei o adatti un inglusto varitaggio procurare a sei o adatti un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto della qualità investato dei procurato della qualità inglusti della procurato della qualità inglusti di altri un inglusti un ingl		1		l l	
congluno o negli altri casi prescritt, interzionalmente procurare a se o ad altri un ingluscio varitaggio patrimicniale ovvero arrecare ad altri un - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivesitia o dei poteri attributi, costiriogere taluno a dare o a prometerere indebiamente, a sei o odi utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di favorire o disvorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire regole/specifiche ficiniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire in un fabbisogno non rispondente a criteri di ficinezza/efficianale/cono micita, ma alla volonita di premieressa particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinchei affidi di commetto a di commetto a di commetto a di commetto di premieressa particolari - Identificane/selezionane in maniera disorota gil OE nella fase della indegine identificativa degli contrattual di contenuto vago, o vessatiori per disincamivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
congluno o negli altri casi prescritt, interzionalmente procurare a se o ad altri un ingluscio varitaggio patrimicniale ovvero arrecare ad altri un - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivesitia o dei poteri attributi, costiriogere taluno a dare o a prometerere indebiamente, a sei o odi utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di favorire o disvorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire regole/specifiche ficiniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire in un fabbisogno non rispondente a criteri di ficinezza/efficianale/cono micita, ma alla volonita di premieressa particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinchei affidi di commetto a di commetto a di commetto a di commetto di premieressa particolari - Identificane/selezionane in maniera disorota gil OE nella fase della indegine identificativa degli contrattual di contenuto vago, o vessatiori per disincamivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto varrataggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rischeni, rischeni, concussiones art. 377 c.p.: abusando della qualitar investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar utilitar ene polici specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita; ma alla volonta ofi premiare interessi p. Elifettuare pressioni sul Rup affirniche afficii il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fisa della indagine identificativa OE - OE relasso della indagine identificativa OE - OE relasso della indagine identificativa OE - Predispore diausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione ella gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
intenzionalmente procurara as es o a altir un injusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altir un el controli del c		1		l l	
procurare a se' o ad altri un ingiusto varianggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un denon insinatoro. - Commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di controli della qualitari investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il indebitamente, a se' o ad un terzo, denano od altra utilità - Definiri regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi di carorire o stavorire ataune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacialecono micita; ma alla volonta' di premiare interessi particolari pressioni sul Rup affinche afficii il coortrato ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di affettuare l'indagine identificativa OE - Omettere di affettuare l'indagine identificativa OE - Predisporne diausole contrattuali dal contenuto vago o vessatori per disincentivare la partecipazione nel apara ovvero per consentire modifiche in fase di					
un inglusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno incuisión - Commettere il reato di concussione: art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 318 consistere art. 318 consistere art. 319					
partimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno innivisto . Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusanto della qualitar rivestita o dei poteri attributi, cossiringere taluno a dare o a promettere indebitamente, as el o ad un terzo, deraro da altra di commenda di comm					
arrecare ad altri un rianon inniurismon - Commettere il reato di concusione - at 3.17 c.p.: abusando della qualita irvestata o dei poteri attributi, costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare un terzo, denaro daltra utilitia - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di flavorire o sfavorire tatulune categorite di operatori economici - OE - Definire un fabbisogne non rispondente a criteri efficienza/efficiacia/economiciati, ma alia votonta di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche afficii il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gill OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di efficiare la gera della indagine identificativa OE - Predispone calla gara ovvero per consentire modefiche in fase di					
Indianno incinisto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abussando della qualitra' rivestita o dei poderi attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, ase' o ad un terzo, denaro di altra un di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi della di interessi della interessi particolari Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato della indicensi della indice					
- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivestita o dei poteri attributiti, costringner tatiuno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilità - Definire regole/specifiche regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'arvorire tatune categorie di operatori esconomici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza definicali and promote di efficienza dell'articolo dell'art					
concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitar rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitzi - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi parricolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificitiva degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la paratecipazzione alla gara ovvero per consentire modificie in fase di					
c.p.: abusando della qualitar investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar - Definire repole/specifiche tecniche al solo tine di favorire o s'asvorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo miotat, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rug affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentria la paretopazione al a modelli andica della indegli of contrattuali dal contenuto vogo o vessatorio per disnocentria en discontrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentria della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli da della indegli da della in					
qualita' nivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluro a dare o a prometere indebitamente, as se' o ad un terzo, denaro da ll'ra utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'avorire talune categorie di operation economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificane/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la paretcipazione el paretcipazione el paretcipazione el paretcipazione per disincentivare la paretcipazione per consenutre modifiche in fase di					
poteri attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitaria - Definire regoles poetifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita; ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettusa pressioni sul Rup affinche affici il contratto ad un determinato OG - I-dentificaris/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indiagine identificativa OE - Preteisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disinocentivare la partecipazione di gara					
costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la parrecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di					
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' afficii il contratto ad un determinato OE - I lemificares/elizionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettre di effettuare riindagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase ed la	poteri attribuiti,				
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' afficii il contratto ad un determinato OE - I lemificares/elizionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettre di effettuare riindagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase ed la	costringere taluno a dare				
indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di tavorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzal/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gili OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual di contrattual di contrattual di contrattual di contrattual ovago o vessatorio per disincentivare ia pantecipazione pala gara ovvero per consentire modifiche in fase ed il					
unitiar - Definire regole/specifiche tecniche at solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I		l l	
utilitar - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micitar, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I			
regole/specifiche tecniche al solo fine di flavorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
tecniche al solo fine di favorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificarei/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase della fase della para		1		l l	
favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificarie/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato DE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	operatori coorioniloi - OL	I			
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato DE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	- Definire un fabbisogno	1		l l	
di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
efficienza/efficacia/econo micità', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I		l l	
in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	in maniera distorta gli OE	1		l l	
identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	identificativa OF	1		l l	
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	- Omettere di effettuare	I		l l	
degli ÖE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I			
contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1			
disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
modifiche in fase di	ovvero per consentire	1		l l	
		1		l l	
		I			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	İ	1	l	ı l	
	•	•	•	. '	!

8 13 Fase di	8_13_1	RPCT	- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita' - Abusare dell'istituto	- Accordi con	Impatto: Medio	- Tutte le misure	- Adozione di	Stato di attuazione:
o_13 Fase di controllo: controllo effettuazione pubblicazioni obbligatorie ex lege o in attuazione delle prescrizioni del PTCPT	G_13_1 Controllo effettuazione pubblicazioni obbligatorie - Collegamento alla sezione "Amministrazio ne trasparente" del sito web e ricerca documenti e dati oggetto di	RPGI	- Adusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario		·	- Tutte te misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Misure in parte attuate e in parte da attuare
	obbligo di pubblicazione		- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'agqiudicatario	- Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio ne	Probabilità: Medio		- Esplicitazione dei criteri utilizzati per la scelta OE	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			- Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di	Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		- Formazione specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			- Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	
			- Accettare, per se' o per altri, regali o altre utilita' non di modico valore	- Mancato rispetto principio di separazione tra indirizzo politico- amministrativo e gestione, con indebita ingerenza dell'organo di indirizzo politico nell'attivita' nestionale			- Obbligo di tracciabilita' documentale della identificazione OE nelle procedure semplificate	
			- Ammettere varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	distorto della			- Potenziamento della distinzione funzionale tra RUP o responsabile procedimento e superiore gerarchico	
			- Analizzare la domanda/bisogno, in fase di INPUT, con lo scopo di escludere/includere arbitrariamente uno o piu' OE/consulenti/collaborat ori				- Sistema di controlli sul contratto a diversi livelli: verifiche a cura del project manager o del resp. del servizio, di un referente tecnico appositamente incaricato, del direttore del contratto, con la supervisione del RUP e tracciamento dell'attivita'	
			- Commettere il reato di abuso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un danno inciusto					

			- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualita' rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere					
			indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE					
			- Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di					
			efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE					
			- Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione					
8 14 Fase			- Scegliere un prezzo base allo scopo di favorire (o non sfavorire) uno o piu' OE - Violare le regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialita'	A			Adverse	
b_14 Fase prevenzion corruzione illegalita': vigilanza s attuazione d.p.r. 62/2 del codice comportar odice etico adottati dall'ammir one ai sen	ne della e e sulla e del 2013 e e di mento/c o	8_14_1 Sondaggi, interviste e altre azioni volte a rilevare lo stato di attuazione dei doveri di comportamento	- Abusare dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario	 Accordi con soggetti privati 	Impatto: Medio	- Tutte le misure obbligatorie, previste dalla Legge 190/2012, dal PNA 2013 e annualita' successive nonche' da altre fonti normative cogenti, purche' compatibili con l'attivita' in esame	guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di	Stato di attuazione: Misure in parte attuate e in parte da attuare
dell'art. 15 62/2013			- Abusare dell'istituto della revoca al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'addiudicatario	Alterazione/m anipolazione/u tilizzo improprio di informazioni e documentazio	Probabilità: Medio		criteri utilizzati per la	Fasi e tempi di attuazione: In fase di attuazione, nell'anno in corso
			- Abusare dell'utilizzo del MEPA o di altri mercati elettronici per effettuare ODA in assenza di	ne - Condizioname nto dell'attivita' per interessi particolari, di singoli o di gruppi	Risultato: Medio		specialistica continua del RUP e di tutti i soggetti coinvolti nelle procedure di affidamento dei contratti e di esecuzione dei	Indicatori di attuazione: Numero di atti con contenuti standardizzati e omogeneizzati
			Abusare delle regole sull'affidamento diretto e omettere la tracciabilita' documentale della identificazione degli OE	- Conflitto di interessi			contratti - Implementazione di sistemi di controllo a diversi livelli	

Products per ser or any factors of the product of t					
date, regal o date cultion processor in control to secure the control to the cont	- Accettare, per se' o per	- Mancato	I I	- Obbligo di	İ
ror of incide visions of the control					
described and control of the control					
the initialization of comparis	non ai modico valore				
policicular interioristica de la contrata de la con					
in mentionation in progression in pr					
a gradition, point interests the control of the con				semplificate	
con indexists in the contract of the contract					
Integration of Montage of a Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Control of the Collision Collisio					
delinicare di productione del					
Administrative visions of political projections of political projections of administration between death and political projections of administration between death administration and administration administration administration administration administration administration administration administration administration					
Ammatters variation methods to the control of the c		dell'organo di			
Institutibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la ce esposibilità di contrati di la contrati di contrati di di contrati di di contrati di di contr		indirizzo			
Amendator variation duration to the executiva in common at time of common at time of common at time of common at time of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of com		politico			
Amendator variation duration to the executiva in common at time of common at time of common at time of common at time of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of the common of affectuate in sealer of gran of common of com		nell'attivita'			
objusted is face described by misproprior to district control or fined and encouperage to scorce and encouperage to scorce and encouperage plantages in section of the control of the cont		gestionale			
decommence all rivers of discontrolled concernors all registerations of entirection in each of grant of concernors all registerations of concernors and entirection of the entirection o	 Ammettere varianti 	- Uso		 Potenziamento 	
connomina all registations of score to control of concentration of concent	durante la fase esecutiva	improprio o		della distinzione	
consertion all specialization of consciousitation of consequence in constant of consequence and consequence and consequence and consequence and consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and constant of consequence and co	del contratto, al fine di	distorto della		funzionale tra RUP o	
di recuperare lo scorio di para di manageri dei del propositione del propo				responsabile	
effetuisor in seder di gare o di correspire gistraligio di biscordi unicondi di controli. A-nell'azzaria in transporti in tra del MPUT, con la cocopia di controli di control					
o di conceguire giundiogra iuteriorio i di considerati di di contratto a di di contratto a di di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto a di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto di contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto contratto di contratto co					
Justicione Jane de INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon, in fance a INPUT, con lo decreamdabilisargon of the selection o				ouponoro goraromeo	
devarandabilitiergon, in Indiana de Carta de Car	3	1		l l	
devarandabilitiergon, in Indiana de Carta de Car	- Analizzare la	1		- Sistema di controlli	
fress of INPUT, con to Scorpor of sethiorisation or puty Obconsumeritociatoral of sethiorisation or puty Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral of Obconsumeritociatoral obconsumeritociatoral		I			
scope of conductorial colored control colored control colored		1			
sectudes/enhoulders internationament une or pix OE/considerell/collaborat OE/considerell/collaborat OE/considerell/collaborat OE/commettere il resto di abuso d'ufficio ari 3.33 a, p., in violatorie di regiolamento, rivolatorie di rivolatorie al datto, rivolatorie di alla dia rivolatoria di dila potenti attivolati, contringere taluno a datte rivolatoria della potenti attitubili, contringere taluno a dene no a promettere rivolatoria col dalla rivolatoria rivolatoria della rivolatoria rivol		1			
arbitrariamente uno a piur OEiconsullatriscialiborat oit OEiconsullatriscialiborat oitoratiscialiborat	1				
OF/consulentivoalibboard of Interest a security of the contraction of		I			
referente tecnico appositamento l'accidato, del contratta, con la supervisiono del RUP e teccimiento del contratta, con la supervisiono del RUP e teccimiento del regione del contratta con la supervisiono del RUP e teccimiento del regione di regulamento, ovvero comettendo di esternetti in propriori del regione di regulamento, ovvero comettendo di esternetti in propriori o di un pressimo congiunto o regii altri casa prescritti, per procurare a ser o ad attiri un ingiusto vartaggio partimoniste ovvero arrocana ad attiri un ingiusto vartaggio partimoniste ovvero arrocana ad attiri un el commettere il resulto di corrocassioni est. 3173 qualitari revesta o del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere al resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere el resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del potesti attiributi, contingere tauluno a dere o a promettere del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del promette del resulto del resulto del resulto del promette resulto del resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del promette resulto del contratta del co		1			
appositamente locarizato, del direttore del cuertariza, del direttore del suspervisione del RLP e tracciamento del RLP e tracciamento del RLP e tracciamento del ratività del discussione di suspervisione di di discussione di cuerta di discussione di cuerta di discussione di cuerta di cu		1			
incaritato, del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture diretture diret	ori	1			
incaritato, del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture del consensation del diretture diretture diret		1		appositamente	
directors del contratto, con la supervisione del contratto, con la supervisione del contratto, con la supervisione del supervisione del supervisione del supervisione del contratto del septembre de contratto del legge o di regolamente, ovvero comettendo di asterers in presenta di un interessa presenta, interconamente precontrate a el contratto del septembre casi presenta, interconamente procurate a el contratto del septembre del sept		1			
- Commetters il reato di asuper-visione del RLP e tracciamento del attività di adout d'infinito art. 323 comme del legge o di regolimento, ovvero cometendo di atteriesti in presenta di un interesso complimato e per la complima		1			
- Commettere il reato di albuso d'ufficio an at 233 c.p.: in voluzione del RUP e tracciamento dell'abuso d'ufficio an at 233 c.p.: in voluzione di regolamento, ovvero omettendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno constendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno constendo di astenera in presenza di un interesse proprio o di un prosenno consultato verificiali di un individuo di un individuo		1			
- Commettere il reato di abusso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di commettere il reato di abusso d'ufficio: art. 323 c.p.: in violazione di commettere il segono di pogniturento, or di segono di pogniturento di segono di pogniturento di segono di presenza di un interesse propriro o di un prossimo compiunto o megli alfri caso presceriti, procurare a sei controli di segono di se		1			
- Commettere il reato di abasso d'ufficio art. 323 c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero in montendo di assonerasi in presonto di un interesso presonto di un interesso conjunto o negli altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo na altri un interesso presonti in presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente procurare a airo da altri un altri casi presontili, interazionalmente di commettere il reato di controli di co		1			
- Commettere il raadio di abasso d'utilicio art. 303 comme di legge o di regolamento, ovvero contendo di asternera in presenza di un interesse proprino o di un prossimo consenza di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un interesse proprino o di un prossimo con presenta di un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inguisto vantaggio partimoniale ovvero arractare ad altri un inclusione della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 318 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: art. 319 c.p.: abusando della qualitari riventata o di corcussione: a della corcinata della corcinata di corcinata		1			
abuse d'utificio ant. 323 d. cp. in violazione di norme di legge o di leggiamento, ovveneri in presenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenziti, interacionalimenti, casi presentiti, interacionalimenti di un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto della qualitàri fivestita o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi. Incustingene taltura o del potenti attributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di di potenti e di altributi di protenti di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di contratto ad un determinato CE - Definiri un flabbicogno moni rispondente a crittiri di contratto al un determinato Ce di protenti di contratto ad un determinato Ce di protenti di contratto ad un di protenti di contratto di protenta in maniera distorta gli CE nella lara della indigine inderificativa CE - Ometato a di diffica di di Generale di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di di di di di di di di di di di		I		ueii attivita	
abuse d'utificio ant. 323 d. cp. in violazione di norme di legge o di leggiamento, ovveneri in presenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenza di un interesse proprio o di un prosenziti, interacionalimenti, casi presentiti, interacionalimenti di un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecere ad altri un inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto inquisto vantaggio patrimoniale ovvero inquisto della qualitàri fivestita o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi, costingene taltura o del potenti attributi. Incustingene taltura o del potenti attributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di altributi di protenti di di potenti e di altributi di protenti di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di protenti di di contratto ad un determinato CE - Definiri un flabbicogno moni rispondente a crittiri di contratto al un determinato Ce di protenti di contratto ad un determinato Ce di protenti di contratto ad un di protenti di contratto di protenta in maniera distorta gli CE nella lara della indigine inderificativa CE - Ometato a di diffica di di Generale di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di contratto di protenti di di di di di di di di di di di di	- Commettere il reato di	1		l l	
c.p.: in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenerali in presenta di un interesso comettendo di astenerali in presenta di un interesso complicati casi prescritti, linterozionalmente procurrera sello a datti un impusso varianggio paramentale procurrera sello a datti un impusso varianggio paramentale sovvero di anno indivisti di cometano di anno indivisti di cometano indivisti di cometano di concussione art. 317 concussione art. 318 con		I		l l	
norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenerari in presenza di un intresses proprio di un prossimo con presenza di un intresse proprio di un prossimo con presenti in interazionalmente procurare a sei o a dattri un ingisto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare a dinti un tezzo, denaro o altra utilità i arrecare a dinti un arrecare a distorta di di contratto a di un determinato OE - Identificare a diontificativa degli OE - Predispore e diasoni di para di di contentulo viggi o vessioni o para reconomici di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dia di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione a dinti contentulo viggi o vessioni o paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni o paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni di paraccipazione di di contentulo viggi o vessioni di paraccipazione di di contentulo viggi o ve		I			
ingolamento, ovvero ometierado di astenerari in presenza di un interesse proprio o di un prossimo companto negli attivi interesse proprio o di un prossimo companto negli attivi interessonalmente procurare a se' o ad atti un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad atti un faturo invierio. Concussione atti un stanon invierio del concussione atti un stanon invierio. Concussione atti atti un stanon invierio del concussione atti atti un stanon invierio. Concussione atti atti atti atti atti atti atti att		1		l l	
ornettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo conquinto o negli attri casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti. Il casi presenti procurare a sero ad altri un ingiusto vartaggio patrimoniade ovvero arrecare ad altri un indivisio vartaggio patrimoniade ovvero arrecare ad altri un indivisio concussione: ant. 317 c. p.: abusando della qualitari rivestita o dei poteri attributi. Costimigere taluno a dare o prosenti attributi. Costimigere taluno a dare o appresentiane and au trataggio processori della qualitari rivestita o dei poteri attributi. Costimigere taluno a dare o appresentiane and au trataggio della qualitari rivestita o dei prosentiane and au trataggio della qualitari rivestita o dei prosentiane and au trataggio della processori della qualitari un trataggio della processori della processori della presentia della presentia della presentia di premiare di operatori edi operatori economici - OE - Definire un frabbisogno non rispondente a criteri del rivestita di premiare interessi particolari e efficienza eficienza					
presenza di un interesse proprio o di un prossimo conglunto negli altri casi prescritti, interazionalmente di un ingliato varianzia di altri un ingliato varianzia di altri un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un ingliato varianzia di un individuo di un ingliato varianzia di un individuo di uni uno individuo di unitari unitaria di unitaria di unitaria di unitaria di unitaria di u		1			
proprio o di un prossimo conglunto negli altri casi prescritti, intenzionalmente procurare a sei o adatti un inglusto varitaggio procurare a sei o adatti un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto varitaggio procurato di altri un inglusto della qualità investato dei procurato della qualità inglusti della procurato della qualità inglusti di altri un inglusti un ingl		1		l l	
congluno o negli altri casi prescritt, interzionalmente procurare a se o ad altri un ingluscio varitaggio patrimicniale ovvero arrecare ad altri un - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivesitia o dei poteri attributi, costiriogere taluno a dare o a prometerere indebiamente, a sei o odi utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di favorire o disvorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire regole/specifiche ficiniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire in un fabbisogno non rispondente a criteri di ficinezza/efficianale/cono micita, ma alla volonita di premieressa particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinchei affidi di commetto a di commetto a di commetto a di commetto di premieressa particolari - Identificane/selezionane in maniera disorota gil OE nella fase della indegine identificativa degli contrattual di contenuto vago, o vessatiori per disincamivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
congluno o negli altri casi prescritt, interzionalmente procurare a se o ad altri un ingluscio varitaggio patrimicniale ovvero arrecare ad altri un - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivesitia o dei poteri attributi, costiriogere taluno a dare o a prometerere indebiamente, a sei o odi utilità utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di favorire o disvorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire regole/specifiche ficiniche al solo fine di favorire o stavorire taluno categorie di operatori economici - OE - Definire in un fabbisogno non rispondente a criteri di ficinezza/efficianale/cono micita, ma alla volonita di premieressa particolari - Effetturare pressioni sul Rup affinchei affidi di commetto a di commetto a di commetto a di commetto di premieressa particolari - Identificane/selezionane in maniera disorota gil OE nella fase della indegine identificativa degli contrattual di contenuto vago, o vessatiori per disincamivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
casi prescritti, intenzionalmente procurare a se' o ad altri un ingiusto varrataggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rischeni, rischeni, concussiones art. 377 c.p.: abusando della qualitar investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar utilitar ene polici specifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita; ma alla volonta ofi premiare interessi p. Elifettuare pressioni sul Rup affirniche afficii il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fisa della indagine identificativa OE - OE relasso della indagine identificativa OE - OE relasso della indagine identificativa OE - Predispore diausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione ella gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
intenzionalmente procurara as es o a altir un injusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altir un el controli del c		1		l l	
procurare a se' o ad altri un ingiusto varianggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un denon insinatoro. - Commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di commentere il reato di controli della qualitari investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere il indebitamente, a se' o ad un terzo, denano od altra utilità - Definiri regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi specifiche regolesi di carorire o stavorire ataune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacialecono micita; ma alla volonta' di premiare interessi particolari pressioni sul Rup affinche afficii il coortrato ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di affettuare l'indagine identificativa OE - Omettere di affettuare l'indagine identificativa OE - Predisporne diausole contrattuali dal contenuto vago o vessatori per disincentivare la partecipazione nel apara ovvero per consentire modifiche in fase di					
un inglusto vantaggio patrimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno incuisión - Commettere il reato di concussione: art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 317 consistere art. 318 consistere art. 318 consistere art. 319					
partimoniale ovvero arrecare ad altri un rianno innivisto . Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusanto della qualitar rivestita o dei poteri attributi, cossiringere taluno a dare o a promettere indebitamente, as el o ad un terzo, deraro da altra di commenda di comm					
arrecare ad altri un rianon inniurismon - Commettere il reato di concusione - at 3.17 c.p.: abusando della qualita irvestata o dei poteri attributi, costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare costingere tatiluo a dare un terzo, denaro daltra utilitia - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di flavorire o sfavorire tatulune categorite di operatori economici - OE - Definire un fabbisogne non rispondente a criteri efficienza/efficiacia/economiciati, ma alia votonta di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche afficii il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gill OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di efficiare la gera della indagine identificativa OE - Predispone calla gara ovvero per consentire modefiche in fase di					
Indianno incinisto - Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abussando della qualitra' rivestita o dei poderi attributi, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, ase' o ad un terzo, denaro di altra un di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi della di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi di interessi della di interessi della interessi particolari Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato della indicensi della indice					
- Commettere il reato di concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualità rivestita o dei poteri attributiti, costringner tatiuno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilità - Definire regole/specifiche regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'arvorire tatune categorie di operatori esconomici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza definicali and promote di efficienza dell'articolo dell'art					
concussione: art. 317 c.p.: abusando della qualitar rivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitzi - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi parricolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificitiva degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la paratecipazzione alla gara ovvero per consentire modificie in fase di					
c.p.: abusando della qualitar investita o dei poteri attribuiti, costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar - Definire repole/specifiche tecniche al solo tine di favorire o s'asvorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo miotat, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rug affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentria la paretopazione al a modelli andica della indegli of contrattuali dal contenuto vogo o vessatorio per disnocentria en discontrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disnocentria della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli of contenuto vago o vessatorio per disnocentria da della indegli da della indegli da della in					
qualita' nivestita o dei poteri attribuiti, costringere taluro a dare o a prometere indebitamente, as se' o ad un terzo, denaro da ll'ra utilità - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o s'avorire talune categorie di operation economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificane/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la paretcipazione el paretcipazione el paretcipazione el paretcipazione per disincentivare la paretcipazione per consenutre modifiche in fase di					
potent attributif, costringer taluno a dare o a promettere indebiamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilitar - Definire regolespecifiche tecniche al solo fine di favorire o stavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micitar, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - I-dentificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Preteisporne clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di					
costringere taluno a dare o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la parrecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di					
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' afficii il contratto ad un determinato OE - I lemificares/elizionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettre di effettuare riindagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase ed la	poteri attribuiti,				
o a promettere indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' afficii il contratto ad un determinato OE - I lemificares/elizionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettre di effettuare riindagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase ed la	costringere taluno a dare				
indebitamente, a se' o ad un terzo, denaro od altra utilita' - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di tavorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzal/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gili OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual di contrattual di contrattual di contrattual di contrattual ovago o vessatorio per disincentivare ia pantecipazione pala gara ovvero per consentire modifiche in fase ed il					
unitiar - Definire regole/specifiche tecniche at solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I		l l	
utilitar - Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micitar, ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Definire regole/specifiche tecniche al solo fine di favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - I dentificare/selezionare in maniera distorta gii OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I			
regole/specifiche tecniche al solo fine di flavorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattual dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
tecniche al solo fine di favorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche affidi il contratto ad un determinato OE - Identificarei/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase della fase della para		1		l l	
favorire o sfavorire talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
talune categorie di operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienzalefficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gil OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
operatori economici - OE - Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Definire un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificarie/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato DE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	operatori coorioniloi - OL	I			
non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato DE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	- Definire un fabbisogno	1		l l	
di efficienza/efficacia/econo micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
efficienza/efficacia/econo micità', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
micita', ma alla volonta' di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
di premiare interessi particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
particolari - Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Effettuare pressioni sul Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
Rup affinche' affidi il contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
contratto ad un determinato OE - Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Identificare/selezionare in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I		l l	
in maniera distorta gli OE nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
nella fase della indagine identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	in maniera distorta gli OE	1		l l	
identificativa OE - Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Omettere di effettuare l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	identificativa OF	1		l l	
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
l'indagine identificativa degli OE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di	- Omettere di effettuare	I		l l	
degli ÖE - Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
- Predisporre clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		I			
contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1			
disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
ovvero per consentire modifiche in fase di		1		l l	
modifiche in fase di	ovvero per consentire	1		l l	
		1		l l	
		I			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	İ	1	l	ı l	
	•	•	•	. '	!

	- Scegliere un prezzo
	base allo scopo di
	favorire (o non sfavorire)
	uno o piu' OE
	- Violare le regole
	procedurali a garanzia
	della trasparenza e
	dell'imparzialita'